



*Proiect*

# **STRATEGIA**

## **AGENȚIEI NAȚIONALE DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN EDUCAȚIE ȘI CERCETARE (2025-2029)**

Aprobat de Consiliul de conducere al  
Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare  
Decizia nr. \_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

Președinte

Daniela ELENCIUC

Chișinău, 2025



## CUPRINS

Lista de acronime.....	3
Capitolul I. INTRODUCERE.....	4
Capitolul II. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE.....	4
Capitolul III. MISIUNEA, VIZIUNEA ȘI PRINCIPII ALE STRATEGIEI.....	8
Capitolul IV. OBIECTIVELE GENERALE.....	9
Capitolul V. OBIECTIVELE SPECIFICE ALE STRATEGIEI.....	12
Capitolul VI. ESTIMAREA IMPACTULUI STRATEGIEI.....	14
Capitolul VII. REZULTATE SCONTATE ȘI INDICATORII DE PROGRES.....	14
Capitolul VIII. MECANISME DE GUVERNANȚĂ PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI.....	15
Capitolul IX. PLANUL STRATEGIC ANACEC 2025-2029.....	19

### Lista de acronime

- ANACEC – Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare  
CC – Consiliul de conducere al ANACEC  
ENQA – European Association for Quality Assurance in Higher Education/ Asociația Europeană a Agențiilor pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior  
EQAR – European Quality Assurance Register for Higher Education / Registrul european de asigurare a calității pentru învățământul superior  
CȘS – Consiliile științifice specializate  
DEÎPTFC – Direcția Evaluare în Învățământul Profesional Tehnic și Formarea Continuă  
DEÎS – Direcția Evaluare în Învățământul Superior  
DECI – Direcția de Evaluare în Cercetare și Inovare  
FPA – Formarea profesională a adulților  
IA – Inteligența Artificială  
ÎPT – Învățământ profesional tehnic  
MEC – Ministerul Educației și Cercetării  
UE – Uniunea Europeană  
ONU – Organizația Națiunilor Unite  
UNESCO - Organizația Națiunilor Unite pentru Educație, Știință și Cultură  
ANACIP – Agenția Națională de Asigurare a Calității în Învățământul Profesional  
IȘN - Inspectoratul Școlar Național  
CNAA - Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare  
ESG – Standardele și Liniile directe pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior  
CEENQA – Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education / Rețeaua Central-Est Europeană a Agențiilor de Asigurare a Calității în Învățământul Superior  
ETF – The European Training Foundation/Fundația Europeană de formare

## Capitolul I. INTRODUCERE

Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029 (în continuare "ANACEC 2025-2029"), trasează politicile instituției în domeniul evaluării și asigurării calității în domeniul învățământului profesional tehnic, învățământului superior, de formare profesională a adulților, în cel al cercetării și inovării și descrie conținutul și mecanismul de realizare a acestora, determinând impactul asupra sistemului de asigurare a calității în domeniul învățământului, cercetării și inovării din Republica Moldova.

În ultimul deceniu la nivel european cât și în Republica Moldova au fost dezvoltate multiple documente referitoare la asigurarea calității în educație și cercetare, toate acestea vin să garanteze că sistemul educațional și cel de cercetare răspunde necesităților și așteptărilor tuturor beneficiarilor. Astfel, politicile elaborate de cele mai importante organizații internaționale (ONU și UNESCO, Uniunea Europeană etc.), au ca prioritate dezvoltarea educației, cercetării și inovării, iar unul dintre obiectivele mondiale ale dezvoltării durabile îl reprezintă educația de calitate. Totodată, politicile Republicii Moldova care vizează avansarea pe calea integrării Europene, dar și actele care reglementează domeniul educației, cercetării și inovării: [Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”](#); [Codul educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014](#), [Strategia de dezvoltare „Educația 2030” și Programul de implementare a acesteia pentru anii 2023-2025](#), [Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2027](#), [Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259/2004](#) pun accent ca obiective prioritare: garantarea educației relevante și de calitate pentru toți pe întreg parcursul vieții; educația de calitate pentru dezvoltare sustenabilă pentru asigurarea calității vieții cetățenilor Republicii Moldova; consolidarea, creșterea și integrarea sistemului de cercetare și inovare național în spațiul European al cercetării.

Astfel, este necesar de a dinamiza unele procese inițiate în asigurarea calității învățământului și cercetării și de a alinia obiectivele strategice naționale în domeniul calității la tendințele europene prin implementarea a noi politici, axate pe prioritățile Uniunii Europene, precum și pe necesitățile specifice ale Republicii Moldova.

## Capitolul II. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE

În ultimii cinci ani ANACEC a avut o politică bine determinată și o strategie de dezvoltare 2018-2023, care a creat premisele pentru asigurarea calității educației și cercetării din Republica Moldova. Astfel, în perioada respectivă au fost realizate o serie de acțiuni menite să ofere încredere societății în calitatea studiilor oferite de instituțiile de învățământ autohtone.

Direcția evaluare în învățământul profesional tehnic și de formare continuă (DEÎPTFC) asigură realizarea procesului de evaluare externă în vederea autorizării de funcționare provizorie, acreditării și reacreditării programelor de formare profesională în învățământul profesional tehnic (ÎPT) și a programelor de formare profesională a adulților (FPA).

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

În acest context, Direcția a contribuit la elaborarea și actualizarea actelor normative și metodologice în domeniul său de competență.

Astfel, Direcția, în contextul Strategiei precedente a organizat și coordonat procesul de evaluare externă în vederea acreditării/ autorizării de funcționare provizorie pentru 548 programe de formare profesională din învățământul profesional tehnic, din cadrul a 203 instituții de ÎPT și 1185 programe de formare continuă, din cadrul a 254 instituții de FPA, contribuind la constituirea a 125 și respectiv 211 Comisii de evaluare externă.

Direcția evaluare în învățământul superior (DEÎS) din cadrul Agenției realizează procesul de evaluare externă în vederea autorizării de funcționare provizorie, acreditării și reacreditării programelor de studii superioare de licență și master.

Dinamica evaluărilor realizate la nivel de învățământ superior la ora actuală denotă o creștere a evaluărilor realizate pe parcursul anilor, tendință care se menține și în prezent. De altfel, au fost inițiate și organizate activități de evaluare externă a calității în vederea acreditării/ reacreditării/ autorizării de funcționare provizorie a 789 programe de studii superioare (469 programe de studii superioare de licență, 5 programe de studii superioare integrate, 295 programe de studii superioare de master și 20 programe de studii superioare de doctorat).

Direcția a elaborat și actualizat cadrul normativ și metodologic în domeniul de competență după care se activează și în prezent, dar care rămâne deschis pentru îmbunătățiri, reieșind din tendințele sistemelor educaționale existente.

Rezultatele activității de evaluare în cercetare și inovare înregistrate la ora actuală denotă faptul că Direcția a examinat preliminar și a coordonat evaluarea dosarelor de atestate a personalului științific și științifico-didactic, a edițiilor științifice și a alte tipuri de evaluări. Ca rezultat au fost confirmate:

- 106 titluri științifice de doctor habilitat;
- 956 titluri științifice de doctor;
- 96 titluri științifico-didactice de profesor universitar;
- 503 titluri științifico-didactice de conferențiar universitar;
- 1088 abilitări cu dreptul de a conduce doctorate;
- 84 de acte de înaltă calificare obținute în străinătate au fost recunoscute și echivalate în Republica Moldova.

În contextul conferirii/confirmării titlurilor științifice în baza prevederilor [Regulamentului de funcționare a consiliilor științifice specializate și de conferire a titlurilor științifice](#) au fost analizate și ulterior aprobate 80 de dosare de formare a Consiliilor științifice specializate (CȘS) pentru susținerea tezelor de doctor habilitat și 667 de dosare formare a Consiliilor științifice specializate pentru susținerea tezelor de doctor.

Totodată, au fost respinse din cauza necorespunderii standardelor de calitate și de etică științifică 141 dosare de atestare, inclusiv 33 – pentru formarea Consiliilor științifice specializate, 27 – pentru confirmarea titlurilor științifice, 17 – pentru confirmarea titlurilor științifico-didactice, 8 – pentru recunoașterea și echivalarea actelor de înaltă calificare obținute în străinătate și 56 – pentru obținerea dreptului de a conduce doctorate.

În perioada menționată au fost examinate 100 de dosare de evaluare a revistelor științifice, drept urmare, fiind acreditate 68 de reviste științifice.

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

În baza prevederilor [Regulamentului cu privire la recunoașterea, clasificarea și evidența manifestărilor științifice](#) (în redacția anului 2018 și 2022), DECI a elaborat: registrele manifestărilor științifice planificate (2019-2021), registrele materialelor publicate în baza manifestărilor științifice organizate (2020, 2021) și registrele manifestărilor științifice organizate (2022, 2023).

Pa parcursul perioadei de referință a demarat procedura de creare, actualizare și gestionare a Registrului experților Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare în domeniile cercetării și inovării (Metodologie aprobată prin Decizia CC a ANACEC nr.2 din 12 mai 2020; completat / modificat prin: Decizia CC a ANACEC nr.4 din 28.01.2022).

La 01.01.2023 acest Registru număra 369 experți-evaluatori, dintre care 19% reprezintă științele economice, sociologie, media și comunicare; 17,3% – științele chimice, biologice și geonomice; 14% – științele umaniste; 12% – științele educației și psihologie; 10% științele juridice, politice, militare și informații; 9% – științele medicale; 8% – științele ingineresti și tehnologii; 6% – matematica, știința informației și științe fizice și 5% – științe agricole.

În vederea perfecționării cadrului normativ și ajustării acestuia la bunele practici internaționale, DECI a elaborat în perioada referință acte normative noi și a promovat modificări ale actelor normative în vigoare, după cum urmează: în 2018 – 18; 2019 – 13; 2020 – 12; 2021 – 10; 2022 – 6; 2023 – 7.

Realitățile actuale denotă faptul că Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare își realizează atribuțiile în conformitate cu actele normative în vigoare, însă există premise pentru îmbunătățirea activității acesteia pentru a corespunde standardelor Europene, iar demersul prezentei strategii vine să confirme acest fapt.

În urma analizei situației actuale, au fost identificate punctele tari și punctele slabe ale ANACEC, oportunitățile pe care le poate valorifica și amenințările la care este expusă. Aceste probleme pot influența capacitatea instituției de a-și îndeplini misiunea stabilită, iar cunoașterea punctelor tari, slabe, oportunităților și amenințărilor luând în considerație aspecte precum resursele umane, instrumentele TIC aplicate, strategiile de management adoptate și transformările din domeniul de competență va oferi posibilitatea instituției să abordeze problemele coerent și constructiv.

<b>Analiza SWOT</b>	
<b>AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN EDUCAȚIE ȘI CERCETARE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ existența unui colectiv de profesioniști la nivelul ANACEC, care depun eforturi considerabile ca misiunea acesteia să fie întru totul realizată, în pofida influenței factorilor interni și externi;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ lipsa unei strategii noi de dezvoltare a ANACEC în perioada 2023-2024, ceea ce a afectat sistemul de management al acesteia;</li> <li>▪ tergiversarea în examinarea dosarelor pentru acordarea titlurilor de doctor pentru persoanele care au realizat</li> </ul>

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ existența unei culturi organizaționale la nivelul instituției dictată de organigrama acesteia;</li> <li>▪ cooperarea cu instituții similare la nivel internațional și afilierea ENQA, CEENQA, ETF și alte rețele relevante, ceea ce conferă recunoaștere internațională;</li> <li>▪ activități ghidate de standardele europene (ESG) și alinierea proceselor de evaluare la cerințele Spațiului European a Învățământului superior;</li> <li>▪ asigurarea transparenței și responsabilității, prin publicarea rapoartelor, deciziilor și implicarea părților interesate;</li> <li>▪ experiență acumulată, prin 5 ani de activitate ANACEC și ca succesori al altor instituții (ANACIP, CNAA, IȘN);</li> <li>▪ expertiză în evaluare, asigurată prin implicarea evaluatorilor naționali și internaționali;</li> <li>▪ evaluare diversă, acoperind diferite niveluri de educație și cercetare (învățământ tehnic, superior, de formare profesională a adulților, cercetare).</li> </ul>	<p>studiile doctorale pe sistemul anterior de studii în contextul afectării sistemului managerial al instituției;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ lipsa unei comunicări eficiente cu mass-media în care să fie reflectată poziția ANACEC și misiunea pe care aceasta o are în sistemul educațional național;</li> <li>▪ lipsa unei imagini instituționale veritabile în contextul mai multor situații care au avut loc în procesul de activitate al acesteia;</li> <li>▪ lipsa parțială a unor relații bazate pe principii de legalitate pentru toate dosarele examinate de către membrii ANACEC;</li> <li>▪ lipsa unei reacții instituționale prompte, consecvente și eficiente la acțiunile ce ar putea afecta buna reputație a ANACEC;</li> <li>▪ lipsa unui jurist în statul de personal;</li> <li>▪ resurse umane insuficiente, atât angajați, cât și evaluatori externi calificați, în special din cauza remunerării neatractive;</li> <li>▪ resurse financiare limitate, care afectează dezvoltarea și sustenabilitatea;</li> <li>▪ lipsa unui sistem informațional integrat al cercetării în Republica Moldova, care să includă instrumente digitale moderne pentru managementul proceselor de evaluare (inclusiv soft antiplagiat, depunere online a dosarelor etc.);</li> <li>▪ cadru normativ incoerent, contradicțiile și lacunele legislative creând incertitudini în aplicarea standardelor, care contribuie la creșterea numărului litigiilor în instanțele de judecată;</li> <li>▪ dependența administrativă, subordonarea față de MEC afectând independența percepută și conformitatea cu standardele europene.</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>

<ul style="list-style-type: none"><li>▪ consolidarea și apărarea independenței instituționale a ANACEC;</li><li>▪ asigurarea formării profesionale continue pentru angajații instituției, inclusiv a studierii unei limbi de circulație internațională;</li><li>▪ asigurarea unei cooperări eficiente între ANACEC și instituțiile statului;</li><li>▪ consolidarea echipei ANACEC în scopul îndeplinirii atribuțiilor acesteia;</li><li>▪ crearea la nivelul instituției a unei culturi de integritate profesională;</li><li>▪ creșterea internaționalizării, prin extinderea colaborării cu organizații internaționale și agenții străine pentru transfer de bune practici;</li><li>▪ digitalizare accelerată și utilizarea IA, prin integrarea de soluții tehnologice moderne pentru evaluare și monitorizare;</li><li>▪ promovarea culturii calității, prin organizarea de sesiuni de instruire și ateliere pentru diferite niveluri de educație și cercetare;</li><li>▪ revizuirea cadrului normativ pentru a spori coerența și eficiența reglementărilor.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ modificări de ordin legislativ care pot periclita activitatea ANACEC;</li><li>▪ lipsa unei colaborări întemeiate pe principiul loialității din partea autorităților statului asupra activității ANACEC și a bunurilor pe care aceasta le deține;</li><li>▪ pierderi de personal calificat prin demisia anticipată a acestora în contextul unor noi modificări în structura ANACEC;</li><li>▪ probleme ce vizează integritatea și deontologia profesională;</li><li>▪ reducerea nivelului de cultură științifică în Republica Moldova, inclusiv acceptarea publicațiilor pseudoștiințifice;</li><li>▪ tolerarea conflictelor de interese, acceptarea fraudelor științifice și scăderea calității evaluării tezelor de doctor/doctor habilitat și altor lucrări științifice în condițiile reducerii în continuare a comunității academice;</li><li>▪ influențarea deciziilor Consiliului de conducere al ANACEC de către actori din domeniul educației și cercetării, în condițiile existenței problemelor de asigurare a independenței membrilor acestuia;</li><li>▪ orientarea procesului de evaluare pe aspecte formale (de ex., prezența actelor) și cantitative (de ex., acumularea unui număr de publicații) și neglijarea evaluării calității produselor educaționale și științifice;</li><li>▪ subfinanțarea continuă, care pune în pericol sustenabilitatea pe termen lung.</li></ul>
---	--

### Capitolul III. MISIUNEA, VIZIUNEA ȘI PRINCIPII ALE STRATEGIEI

#### 1. Misiunea Strategiei

Strategia pune bazele unei viziuni clare și de ansamblu, pentru respectarea celor mai bune practici internaționale în domeniul asigurării calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării.



**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

În acest sens strategia analizează situația actuală și acțiunile necesare ce urmează a fi întreprinse, precum și factorii, principiile și obiectivele necesare pentru promovarea culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării, pentru a corespunde așteptărilor beneficiarilor, dar și practicilor internaționale și Europene în acest domeniu.

Strategia are ca scop impulsivarea asigurării calității de către instituțiile din domeniul educației și cercetării, ceea ce va duce la realizarea cerințelor societății și pieței muncii în formarea cadrelor competente, iar în acest sens este importantă crearea și menținerea unui dialog constructiv cu toți actorii implicați, care vor contribui la oferirea unor servicii educaționale de calitate și la atractivitatea acestora pentru beneficiari atât din țară, cât și din afară.

De altfel, misiunea ANACEC este reprezentată de implementarea politicilor statului și consolidarea dezvoltării celor mai reușite practici internaționale în domeniile de competență atribuite prin promovarea culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării.

## **2. Viziunea Strategiei**

Asigurarea unui sistem educațional și de cercetare calitativ, garantând în acest mod un proces de formare profesională și de cercetare de calitate, pentru a fi recunoscut de partenerii de dezvoltare ai Republicii Moldova.

## **3. Principii de bază ale implementării Strategiei**

ANACEC, în calitate sa de instituție care are misiunea de a promova și asigura cultura calității, se axează pe o serie de principii fundamentale necesare asigurării credibilității societății în serviciile prestate, care să producă un impact maxim în creșterea relevanței și a calității proceselor de evaluare externă a calității în educație și cercetare, precum: independență în activitate; responsabilitate publică; profesionalism; integritate; transparență; armonizarea cadrului instituțional și normativ în domeniul asigurării calității cu cel al Uniunii Europene, în contextul noii strategii de țară privind integrarea în Uniunea Europeană; respectarea autonomiei universitare și a specificului instituțiilor de orice nivel; evaluarea externă bazată pe încredere și dezvoltare; cooperarea cu instituțiile de învățământ de diferit nivel, organizațiile din domeniul cercetării și inovării, agenții și organizații naționale și internaționale din domeniul calității; imparțialitate și obiectivitate în luarea deciziilor; eficiență în asigurarea unui management inovațional în scopul consolidării resurselor disponibile.

## **Capitolul IV. OBIECTIVELE GENERALE**

În contextul experienței acumulate pe parcursul unei etape de activitate a instituției, dar și implementării strategiei precedente, precum și recomandările raportului ENQA și rezultatele procesului de consultare publică, pentru a garanta succesul activităților pentru asigurarea culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților și în domeniul cercetării și inovării, strategia ANACEC se va axa

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

pe șase obiective generale ce vor ghida activitățile din cadrul strategiei în perioada 2025-2029:

**Obiectivul general nr.1.** Promovarea și asigurarea calității educației și cercetării în Republica Moldova conform standardelor Uniunii Europene.

Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare reprezintă instituția care asigură calitatea în domeniul educației și cercetării în conformitate cu actele instituționale și normative în vigoare, identificând noi tendințe în sistemul de asigurare a calității în scopul alinierii la standardele și valorile Uniunii Europene. În acest sens se propun următoarele:

- evaluarea externă a programelor de studii și a capacității instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților, organizațiilor din domeniile cercetării și inovării și a personalului științific și științifico-didactic, în baza standardelor naționale de calitate și a standardelor/ liniilor directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Educației și Cercetării;
- organizarea activităților de follow-up, post evaluare pentru a urmări/observa progresul instituțiilor de învățământ evaluate cu privire la implementarea ariilor de îmbunătățire/recomandărilor propuse, ca rezultat al procesului de evaluare externă;
- stimularea creșterii nivelului de responsabilitate a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților și celor de cercetare față de calitatea serviciilor prestate;
- promovarea culturii calității în educație și cercetare în cadrul instituțiilor de învățământ și celor de cercetare;
- elaborarea de politici și recomandări pentru asigurarea calității în educație și cercetare.

**Obiectivul general nr. 2.** Dezvoltarea durabilă a sistemului de evaluare externă a calității în educație și cercetare.

Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare, este cea care prin resursa umană pe care o deține, participă la elaborarea politicilor naționale în domeniul educației și cercetării în scopul asigurării unei dezvoltări durabile și de calitate. În acest sens se propun următoarele:

- efectuarea de studii, rapoarte și cercetări necesare pentru dezvoltarea eficientă și perfecționarea cadrului normativ și metodologic național în domeniul asigurării calității în educație și cercetare;
- asigurarea implicării beneficiarilor (în special, a cadrelor didactice, studenților, angajatorilor și experților internaționali) în procesul de evaluare externă și asigurare a calității educației și cercetării;
- extinderea și diversificarea serviciilor de evaluare externă a calității prin valorificarea oportunităților oferite de tehnologiile informaționale și a comunicațiilor;
- dezvoltarea și diversificarea sistemului de instruire a experților evaluatori;
- participarea în proiecte naționale și internaționale în domeniul asigurării calității, pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a instituției.

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

**Obiectivul general nr. 3.** Consolidarea capacităților ANACEC în asigurarea calității în educație și cercetare, pentru a spori încrederea beneficiarilor față de serviciile prestate.

În baza mijloacelor disponibile ANACEC își consolidează constant poziția de instituție transparentă și integră, oferind credibilitate în rândul beneficiarilor, fiind permanent în atenția publicului. În acest sens se propun următoarele:

- elaborarea și aplicarea procedurilor de asigurare internă a calității;
- asigurarea unui management intern eficient în cadrul Agenției;
- formarea profesională a personalului angajat și crearea de oportunități de dezvoltare profesională pentru aceștia prin elaborarea unui plan de formare, care ține cont de nevoile de dezvoltare profesională și permite actualizarea continuă a cunoștințelor cu privire la reglementările naționale sau tendințele europene în domeniul asigurării calității;
- extinderea practicilor de implicare a evaluatorilor/angajaților ANACEC în misiuni de evaluare externă organizate de agenții străine;
- consolidarea comunicării ANACEC pentru creșterea vizibilității în spațiul public;
- dezvoltarea unei platforme electronice naționale pentru procesul de susținere a tezelor și a lucrărilor de sinteză în Republica Moldova, care va asigura transmiterea în format electronic a documentelor și informațiilor necesare în procesul de confirmare a titlurilor (depunerea online a dosarului), precum și transmisiunile online ale susținerilor publice ale tezelor de doctorat, doctor habilitat, lucrărilor de sinteză;
- asigurarea funcționalității la nivel național a softului antiplagiat pentru verificarea tezelor de doctor și doctor habilitat și elaborarea raportului de similitudini.

**Obiectivul general nr. 4.** Sporirea activității ANACEC în scopul asigurării recunoașterii pe plan internațional.

ANACEC trebuie să depună eforturi pentru a deveni parte a comunităților/structurilor internaționale prin implicarea activă a evaluatorilor/angajaților, dar și asigurarea standardelor necesare pentru acest fapt. În acest sens se propun următoarele:

- consolidarea activității ANACEC în scopul aderării la organizații internaționale în domeniu (ex.: ENQA);
- sporirea eficienței sistemului național de evaluare externă a calității în educație și cercetare;
- asigurarea accesului la informațiile de interes public despre calitatea învățământului profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților, precum și calitatea în organizațiile din domeniile cercetării și inovării din Republica Moldova;
- elaborarea și publicarea studiilor tematice în baza rezultatelor evaluărilor realizate.
- elaborarea instrumentelor pentru operaționalizarea abordării europene privind evaluarea programelor de studii comune și demararea unor astfel de evaluări;
- actualizarea/revizuirea standardelor și indicatorilor de performanță care vizează componenta de cercetare științifică/ evaluarea programelor de doctorat și a școlilor doctorale;
- participarea la manifestări științifice naționale și internaționale cu articole de specialitate, precum și publicarea acestora în reviste recunoscute;

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

- realizarea schimbului de bune practici și experiență cu agenții similare prin organizarea de programe de formare pentru experții evaluatori.

**Obiectivul general nr. 5.** Îmbunătățirea și consolidarea capacităților instituționale ale ANACEC

ANACEC trebuie în permanență să-și consolideze capacitățile instituționale în vederea realizării misiunii, scopului și obiectivelor necesare pentru asigurarea culturii calității în educație și cercetare. În acest sens se propun următoarele:

- actualizarea regulamentelor instituționale în conformitate cu actele normative în vigoare;
- asigurarea direcțiilor din cadrul ANACEC cu resursa umană necesară realizării misiunii acestora, completând unitățile de personal, în mod prioritar, cu o unitate de jurist;
- îmbunătățirea sistemului de instruire a experților în domeniul cercetării și inovării și punerea la dispoziția lor a unor ghiduri / instrumente de sprijin în procesul de evaluare.

**Obiectivul general nr. 6.** Consolidarea imaginii ANACEC ca instituție care promovează și asigură cultura calității.

La ora actuală gestionarea coerentă a imaginii instituției (ANACEC) denotă credibilitate, încredere și sprijin din partea beneficiarilor serviciilor. În acest sens se propun:

- prezența activă a ANACEC în spațiul public în scopul consolidării imaginii acesteia ca instituție care promovează cultura calității;
- organizarea și diseminarea sesiunilor de informare a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților și în domeniul cercetării și inovării despre noile tendințe în asigurarea calității sistemului de educație și cercetare.

## **Capitolul VI. OBIECTIVELE SPECIFICE ALE STRATEGIEI**

Pornind de la cele 6 obiective generale, se identifică obiective specifice care vor fi realizate în procesul de implementare a Strategiei.

1. Promovarea și asigurarea calității în educație și cercetare în Republica Moldova la standardele Uniunii Europene, prevede următoarele obiective specifice:

- a) racordarea sistemului de asigurare a calității în educație și cercetare conform standardelor UE;
- b) organizarea, coordonarea și monitorizarea procesului de evaluare externă a calității programelor de studii/instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților;
- c) organizarea și realizarea monitorizării post-evaluare a programelor de studii/instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților;
- d) elaborarea studiilor tematice în baza evaluărilor externe;
- e) ajustarea procesului de evaluare a calității educației și cercetării la rigorile spațiului european;

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoști 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

f) eficientizarea managementului instituțional în scopul promovării și asigurării calității în educație și cercetare.

2. Dezvoltarea durabilă a sistemului de evaluare externă a calității în educație și cercetare, prevede următoarele obiective specifice:

- a) consolidarea capacităților entității în scopul dezvoltării durabile a acesteia;
- b) perfectarea/adaptarea cadrului metodologic privind asigurarea calității în învățământul profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților;
- c) perfectarea/aplicarea cadrului metodologic pentru evaluarea externă în domeniul cercetării și inovării.
- d) menținerea/completarea Registrului experților evaluatori pe niveluri de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților și în domeniul cercetării și inovării.

3. Consolidarea capacităților ANACEC în asigurarea calității în educație și cercetare, pentru a spori încrederea beneficiarilor serviciilor, prevede următoarele obiective specifice:

- a) organizarea/monitorizarea obiectivelor de activitate, indicatorilor de performanță a angajaților ANACEC și organizarea procesului de evaluare semestrială a performanțelor acestora;
- b) cooptarea și implicarea experților străini în evaluări externe ale programelor de studii/instituțiilor prestatoare de servicii educaționale, în baza parteneriatelor existente cu agenții similare din străinătate;
- c) asigurarea feedbackului permanent între ANACEC și beneficiarii serviciilor pentru determinarea nivelului de satisfacție a acestora, în scopul creării unei relații bazate pe încredere;
- d) asigurarea transparenței informațiilor de interes public pentru a spori încrederea beneficiarilor.

4. Sporirea activității ANACEC în scopul asigurării recunoașterii pe plan internațional, prevede următoarele obiective specifice:

- a) consolidarea parteneriatelor existente și dezvoltarea de noi parteneriate la nivel european și internațional la capitolul asigurarea calității în educație și cercetare;
- b) dezvoltarea competențelor evaluatorilor ANACEC pentru implicarea în evaluările realizate de agenții similare parteneri la nivel european și internațional;
- c) identificarea/aplicarea/valorificarea oportunităților UE privind proiecte, programe, fonduri și inițiative în domeniul calității în educație și cercetare;
- d) inițierea acțiunilor de solicitare a reevaluării externe a ANACEC de către ENQA, cu ulterioară înscriere în EQAR.

5. Îmbunătățirea și consolidarea capacităților instituționale ale ANACEC, prevede următoarele obiective specifice:

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

- a) organizarea eficientă a activității Consiliului de conducere, comisiilor de profil, comisiilor de experți și comisiilor de evaluare externă;
- b) evaluarea complexă a capacităților instituției în scopul funcționării eficiente a acesteia;
- c) evaluarea personalului Agenției și aplicarea procedurilor de asigurare internă a calității;
- d) asigurarea oportunităților de formare profesională a adulților pentru angajații instituției;
- e) formarea profesională a adulților a experților cooptați pentru procesul de evaluare externă a calității în cadrul sesiunilor de instruire organizate de ANACEC.

6. Consolidarea imaginii ANACEC ca instituție care promovează și asigură cultura calității, prevede următoarele obiective specifice:

- a) asigurarea vizibilității ANACEC prin dezvoltarea și menținerea website-ului instituției ([www.anacec.md](http://www.anacec.md));
- b) consolidarea prezenței ANACEC pe rețelele sociale în scopul diseminării misiunii ANACEC privind asigurarea culturii calității în educație și cercetare;
- c) identificarea și aplicarea de noi mecanisme de promovare a instituției în spațiul public.

## **Capitolul VI. ESTIMAREA IMPACTULUI STRATEGIEI**

Strategia va avea un impact asupra:

- consolidării culturii calității în formarea profesională și de cercetare;
- creșterii imaginii pozitive și credibilității sistemului de formare profesională și cercetare din Republica Moldova;
- sporirii calității cadrelor în diverse sectoare ale pieței muncii.

Obiectivele generale și cele specifice transpuse în prezenta strategie vin să ofere impact asupra: dezvoltării/funcționării instituției; transparenței acesteia în spațiul public; evoluției profesionale continue a angajaților; asigurării pregătirii evaluatorilor; formării tinerilor cercetători cu privire la noile tendințe în domeniul cercetării și inovării; asigurării vizibilității instituției în spațiul național și internațional; dezvoltării parteneriatelor existente și încheierii de alte noi.

## **Capitolul VII. REZULTATE SCONTATE ȘI INDICATORII DE PROGRES**

### **1. Rezultate scontate**

În rezultatul implementării Strategiei, vor fi evidențiate un șir de rezultate importante obținute, care vor asigura calitatea atât a sistemului educațional, cât și cel al cercetării. În acest sens strategia definește o serie de direcții de bază care vor asigura realizarea misiunii, viziunii și obiectivelor Strategiei, precum și asigurarea calității domeniului educației și cel al cercetării.

1. Evaluarea externă în conformitate cu cerințele în vigoare a programelor din cadrul învățământului profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și organizațiilor din domeniile cercetării și inovării.

## Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

2. Evaluarea se axează pe necesitatea asigurării calității serviciilor educaționale și celor de cercetare necesare societății, creând astfel toate premisele pentru ca Republica Moldova să se alinieze la standardele europene și internaționale.

3. Domeniul cercetării și inovării se poate bucura de specialiști calificați și capabili a asigura viitorul țării prin cercetări, asigurând astfel o economie inovatoare și prosperă.

4. Asigurarea calității reprezintă o componentă indispensabilă a tuturor programelor în domeniul educației, cercetării și inovării și este menită să sprijine obiectivele generale ale [Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”](#), în mod special, Obiectivul 3: Garantarea educației corespunzătoare și de calitate pentru toți pe tot parcursul vieții.

### 2. Indicatorii de progres

Realizarea Strategiei va fi monitorizată prin intermediul indicatorilor de urmărire și evaluare a acțiunilor planificate, prin care se va putea măsura nivelul de implementare a Strategiei și va stabili atingerea obiectivelor stabilite. Indicatorii înregistrați care sunt descriși în rapoartele anuale [https://www.anacec.md/files/2025\\_Altele/Raport\\_ANACEC\\_2024.pdf](https://www.anacec.md/files/2025_Altele/Raport_ANACEC_2024.pdf) vor fi capabili de a oferi viziune asupra efectelor pe care le are strategia asupra asigurării calității sistemului educațional și cel al cercetării.

## Capitolul VIII. MECANISME DE GUVERNANȚĂ PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

### 1. Factorii pentru implementarea de succes a Strategiei

Strategia ANACEC reprezintă un document care vine să asigure/consolideze și să sporească creșterea eficacității activității instituției, fapt ce poate fi determinat de o serie de factori ce acționează asupra activității acesteia în modalități și intensități diferite. Astfel, se prevăd o serie de factori care pot asigura succesul Strategiei în contextul în care se va ține cont de resursa umană necesară realizării Strategiei, resursele financiare necesare și asigurarea eficientă a managementului instituției. Toate acestea evidențiază următorii factori:

1. **Capacitatea managementului instituțional.** Un factor esențial în activitatea ANACEC, ce necesită din partea conducerii acesteia fortificarea eforturilor și aplicarea competențelor pentru sporirea eficienței a activității instituției în scopul promovării în continuare a culturii calității și asigurarea credibilității societății față de instituție.

2. **Managementul schimbărilor.** Asigurarea cu succes a Strategiei este legată de schimbările care pot surveni sub diverse forme asupra mai multor aspecte ce necesită a fi realizate pe perioada implementării Strategiei, drept fapt pentru care se cere conștientizarea necesității schimbării, adaptare rapidă la schimbare la nivelul tuturor structurilor instituției, ceea ce va spori șansele de succes a acesteia.

3. **Aplicarea tehnologiilor informaționale.** Un factor esențial în secolul XXI de care depinde activitatea instituției, dar și dinamizarea unor procese care asigură realizarea obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung. În acest sens, apare necesitatea

**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hînoești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

de utilizare a acestora în scopul realizării obiectivelor strategice generale și celor specifice.

**4. Reglementarea domeniului.** Odată cu aspirațiile Republicii Moldova la Uniunea Europeană, prezența unui cadru normativ armonizat la legislația și standardele Uniunii Europene în ceea ce privește asigurarea calității, va permite realizarea obiectivelor instituției și asigurarea vizibilității acesteia la nivel european și internațional.

**5. Încrederea în activitatea instituției.** Reprezintă un factor esențial care oferă beneficiarilor siguranța că instituția este capabilă și poate asigura procese, care pun accentul pe calitate și obiectivitate.

## **2. Etapele de implementare a Strategiei**

Strategia se va axa pe două etape de bază. Prima etapă în dezvoltarea instituției va cuprinde perioada 2025-2027, iar cea de a doua perioada 2028-2029. Astfel, în prima etapă de dezvoltare pentru perioada 2025-2027, prioritar, va fi de a asigura realizarea misiunii instituției și anume dezvoltarea celor mai bune standarde internaționale aliniate la cerințele Uniunii Europene în domeniile de competență atribuite, pentru a deveni o instituție performantă de asigurare a culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării, care își realizează activitatea în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

➤ **Etapa de dezvoltare pentru anii 2025-2027**, va cuprinde:

a) Elaborarea și aprobarea modificărilor la actele normative de reglementare privind activitatea instituției, inclusiv alegerea și funcționarea Consiliului de conducere ANACEC în scopul asigurării independenței instituției, precum și reglementarea soluționării contestațiilor/petițiilor depuse;

b) Evaluarea actelor de reglementare instituționale în contextul armonizării la noile modificări parvenite în actele normative;

c) Organizarea sesiunilor de informare, pe trepte de învățământ, pentru beneficiari, despre noile prevederi ale Metodologiei de evaluare externă a calității în vederea autorizării de funcționare provizorie și acreditării programelor de studii și a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților;

d) Elaborarea planului de activitate al instituției pentru perioada nominalizată ținând cont de misiunea și scopul ANACEC;

e) Realizarea discuțiilor cu entitățile internaționale în scopul îndeplinirii criteriilor necesare și obținerii de către ANACEC a statutului de membru la organizații internaționale de profil;

f) Alegerea noilor Comisii de profil în învățământul profesional tehnic, domeniul formării profesionale continue, în învățământul superior și comisia de profil în cercetare și inovare.

g) Organizarea/desfășurarea/finalizarea procesului de alegere a Comisiilor de experți în domeniile asigurate de instituție;

h) Consolidarea managementului financiar și controlul intern;

i) Analiza și publicarea trimestrială a studiilor tematice în învățământul profesional tehnic, superior și de formare profesională continuă.



Cea de a doua etapă de dezvoltare, va avea ca obiectiv ca instituția să devină o entitate performantă în domeniul dezvoltării/asigurării/promovării culturii calității la cele mai bune standarde internaționale în conformitate și cu politicile statului.

➤ **Etapa de dezvoltare pentru anii 2028-2029**, va cuprinde:

a) Continuarea dezvoltării și promovării culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării;

b) Elaborarea planului de activitate al instituției pentru perioada nominalizată ținând cont de misiunea și scopul ANACEC.

c) Analiza și publicarea semestrială a studiilor tematice în învățământul profesional tehnic, superior și de formare profesională continuă.

d) Perfectarea cadrului normativ și metodologic în domeniul evaluării cercetării și inovării și eliminarea contradicțiilor în ceea ce privește obiectul contestațiilor/petițiilor;

e) Aplicarea/participarea ANACEC în diverse proiecte naționale și internaționale, pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a instituției;

f) Monitorizarea subdiviziunilor ANACEC în scopul colectării informațiilor și propunerilor pentru eficientizarea activității ANACEC pentru o perioadă ulterioară.

g) Asigurarea sustenabilității financiare a agenției și ajustarea legislației relevante pentru asigurarea unei gestiuni financiare autonome.

### **3. Mecanismul de monitorizare**

Strategia precizează reperele esențiale pentru evaluarea nivelului de realizare a obiectivelor sale. Monitorizarea procesului de implementare a Strategiei ANACEC se realizează permanent și continuu prin monitorizarea realizării planurilor anuale de activitate ale entității. Pentru implementarea Strategiei ANACEC 2025-2029, se vor realiza următoarele proceduri de monitorizare:

1. Monitorizarea anuală va fi efectuată de către Ministerul Educației și Cercetării, în baza informației prezentate de către ANACEC. Rapoartele anuale de dezvoltare privind implementarea Strategiei vor fi emise ca rezultat al:

- Realizării planurilor de activitate a subdiviziunilor instituției cât și a planului anual al acesteia;

- Monitorizării indicatorilor colectați de instituție privind asigurarea culturii calității în învățământul profesional tehnic, superior, de formare profesională a adulților, precum și în organizațiile din domeniile cercetării și inovării;

- Rapoartelor subdiviziunilor instituției.

2. Rapoartele anuale ce vor cuprinde o analiză a nivelului aspectelor ce reies din implementarea Strategiei; a conformității acestora în corespundere cu planurile anuale de activitate; identificarea motivelor de reținere și a transformărilor pentru îmbunătățirea procesului de implementare a obiectivelor generale și celor specifice; și o retrospectivă a evoluției indicilor de evaluare incluși în Strategia ANACEC, inclusiv a celor legați de gestionarea riscurilor. Cele enumerate vor servi ca temei pentru elaborarea recomandărilor pentru îmbunătățirea procesului de activitate al instituției și a întregului sistem.

#### 4. Riscuri de implementare

Identificarea și estimarea riscurilor precum și luarea deciziilor în ceea ce privește acțiunile necesare pentru diminuarea sau eliminarea acestora sunt elemente esențiale ale parcursului implementării Strategiei. În acest sens și în contextul implementării strategiei anterioare au fost identificate, următoarele riscuri posibile în procesul realizării Strategiei ANACEC 2025-2029:

1. Nivel limitat de independență organizațională și operațională a instituției;
2. Restructurări frecvente care pot cauza instabilitate și lipsa asigurării continuității activității ANACEC;
3. Reducerea sau întârzierea alocărilor bugetare pentru finanțarea instituției, ce poate periclita atingerea obiectivelor generale și celor specifice ale Strategiei;
4. Deficiențe în sistemul de recrutare/angajare/motivare a resurselor umane, care pot periclita angajarea personalului calificat, fapt ce poate conduce la diminuarea capacităților instituției.

#### 5. Evaluarea implementării Strategiei

Evaluarea procesului de implementare a Strategiei ANACEC se realizează din punct de vedere cantitativ, dar și calitativ, în procesul de elaborare a rapoartelor anuale de activitate ANACEC prin efectuarea unei retrospective a tuturor rezultatelor obținute pe toate dimensiunile de activitate ale instituției.

În 2026, odată cu finisarea primei etape a Strategiei ANACEC, va fi elaborat un raport de evaluare intermediară. Se vor lua în considerare criterii precum randamentul, eficiența, sustenabilitatea și impactul implementării Strategiei ANACEC. Astfel, după prima etapă de evaluare a implementării Strategiei ANACEC se va lua în considerare evoluțiile înregistrate pe diverse dimensiuni în raport cu indicatorii intermediari stabiliți, recomandându-se astfel adaptarea indicatorilor finali, în funcție de progresele înregistrate și de tendințele la nivel național și internațional în domeniul asigurării calității educației și cercetării.

În 2029 odată cu finisarea implementării Strategiei ANACEC, va fi elaborat un raport final de evaluare cu aportul tuturor subdiviziunilor instituției. Raportul final va fi publicat pe site-ul [www.anacec.md](http://www.anacec.md) până la data de 31 ianuarie a anului următor.

**Capitolul IX. PLANUL STRATEGIC ANACEC (2025-2029)**

Nr. crt.	Direcțiile de activitate	Indicatori	Termene
<b>Obiectivul general nr.1. Promovarea și asigurarea calității educației și cercetării în Republica Moldova la standardele Uniunii Europene</b>			
1.	Evaluarea externă a programelor de studii și a capacității instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților în baza standardelor naționale de calitate și a standardelor/liniilor directe pentru asigurarea calității în Spațiul European al Educației și Cercetării.	Nr. programe /instituții evaluate Nr. decizii aprobate de CC/nr. Ordine ANACEC	Conform calendarului evaluărilor/deciziilor or MEC
2.	Organizarea activităților de follow-up, post evaluare pentru a urmări/observa progresul instituțiilor de învățământ evaluate cu privire la implementarea ariilor de îmbunătățire/recomandărilor propuse de către ANACEC, ca rezultat al procesului de evaluare externă.	Nr. de instituții supuse procesului de monitorizare post-evaluare	La etapa de reevaluare
3.	Armonizarea activității de evaluare în cercetare și inovare la standardele europene în domeniul cercetării și inovării și la integrarea în Spațiul European de Cercetare.	Nr. de acte armonizate la standardele europene în domeniul cercetării și inovării.	La necesitate
4.	Evaluarea capacităților organizațiilor din domeniile cercetării și inovării și a personalului științific și științifico-didactic.	Nr. de personal științific și științifico-didactic evaluat.	La solicitarea beneficiarilor
5.	Stimularea creșterii nivelului de responsabilitate a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților și celor de cercetare față de calitatea serviciilor prestate.	Nr. de rapoarte elaborate și arii de îmbunătățire obligatorii stabilite în procesul de evaluare.	Sistematic
6.	Promovarea culturii calității în educație și cercetare în cadrul instituțiilor de învățământ și celor de cercetare.	Nr. de evenimente organizate în scopul promovării culturii calității.	Sistematic
7.	Elaborarea de politici și recomandări pentru asigurarea calității în educație și cercetare.	Nr. de politici/recomandări elaborate	La necesitate
<b>Obiectivul general nr. 2. Dezvoltarea durabilă a sistemului de evaluare externă a calității în educație și cercetare</b>			



**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

1.	Efectuarea de studii, rapoarte și cercetări necesare pentru dezvoltarea eficientă și perfecționarea cadrului normativ și metodologic național în domeniu asigurării calității în educație și cercetare.	Nr. de studii, rapoarte și cercetări realizate	Trimestrial/Anual
2.	Asigurarea implicării beneficiarilor (în special a cadrelor didactice, studenților, angajatorilor și experților internaționali) în procesul de evaluare externă și asigurare a calității educației și cercetării.	Nr. de beneficiari implicați	Sistematic
3.	Extinderea și diversificarea serviciilor de evaluare externă a calității prin valorificarea oportunităților oferite de tehnologiile informaționale și a comunicațiilor.	Nr. de servicii extinse. Nr. activități realizate datorită tehnologiilor aplicate.	Pe parcursul perioadelor de aplicare a Strategiei
4.	Dezvoltarea și diversificarea sistemului de instruire a experților evaluatori.	Nr. și tip de activități de instruire realizate. Nr. de persoane instruite.	Permanent
5.	Participarea în proiecte naționale și internaționale în domeniul asigurării calității, pentru asigurarea unei dezvoltări durabile a instituției.	Nr. aplicări la proiecte naționale și internaționale. Nr. de proiecte naționale și internaționale obținute.	Permanent
<b>Obiectivul general nr. 3. Consolidarea capacităților ANACEC în asigurarea calității în educație și cercetare, pentru a spori încrederea beneficiarilor serviciilor</b>			
1.	Elaborarea și aplicarea procedurilor de asigurare internă a calității.	Nr. de proceduri elaborate/aplicate.	Permanent
2.	Asigurarea unui management intern eficient în cadrul Agenției.	Nr. de activități realizate. Nr. de evaluări pentru determinarea eficienței activității instituției.	Periodic
3.	Formarea profesională a personalului angajat și crearea de oportunități de dezvoltare profesională pentru aceștia prin elaborarea unui plan de formare, care ține cont de nevoile de dezvoltare profesională și permite actualizarea continuă a cunoștințelor cu privire la reglementările naționale sau	Nr. de formări ale cadrelor. Tipurile de formări. Nr. de indicatori preconizați în acest sens. Nr. de planuri anuale de formare	Conform planurilor anuale de formare profesională continuă a angajaților



**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

	tendențele europene în domeniul asigurării calității.	profesională a adulților elaborate.	
4.	Extinderea practicilor de implicare a evaluatorilor/angajaților ANACEC în misiuni de evaluare externă organizate de agenții străine.	Nr. de parteneriate semnate cu agenții străine. Nr. de evaluatori/angajați ANACEC cooptați în misiuni de evaluare externă .	Pe parcurs
5.	Consolidarea comunicării ANACEC pentru creșterea vizibilității în spațiul public.	Nr. de comunicate emise. Nr. de apariții în spațiul public.	Permanent
6.	Dezvoltarea unei platforme electronice naționale pentru procesul de susținere a tezelor și a lucrărilor de sinteză în Republica Moldova, care va asigura transmiterea în format electronic a documentelor și informațiilor necesare în procesul de confirmare a titlurilor (depunerea online a dosarului), precum și transmisiunile online ale susținerilor publice ale tezelor de doctorat, doctor habilitat, lucrărilor de sinteză.	Nr. de platforme dezvoltate	2027
7.	Asigurarea funcționalității la nivel național a softului antiplagiat pentru verificarea tezelor de doctor și doctor habilitat și elaborarea raportului de similitudini.	Nr. de teze de doctor și doctor habilitat verificate prin softul antiplagiat	Permanent
<b>Obiectivul general nr. 4. Sporirea activității ANACEC în scopul asigurării recunoașterii pe plan internațional</b>			
1.	Consolidarea activității ANACEC în scopul aderării la organizații internaționale în domeniu (ex.: ENQA).	Nr. de organizații la care instituția a aderat.	2026
2.	Sporirea eficienței sistemului național de evaluare externă a calității în educație și cercetare.	Nr. de modificări operate în cadrul normativ și metodologic.	Pe parcurs
3.	Asigurarea accesului la informațiile de interes public despre calitatea învățământului profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților, precum și calitatea în organizațiile din domeniile cercetării și inovării din Republica Moldova.	Nr. de informații în acces deschis accesibile prin intermediul paginii web <a href="http://www.anacec.md">www.anacec.md</a>	Permanent
4.	Elaborarea și publicarea studiilor tematice în baza rezultatelor evaluărilor realizate.	Nr. de studii tematice elaborate/publicate	Anual



**Strategia Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare 2025-2029**

MD-2028, mun. Chișinău, șos. Hîncești 38A, tel. (+373 22) 545411, e-mail: contact@anacec.md

5.	Elaborarea instrumentelor pentru operaționalizarea abordării europene privind evaluarea programelor de studii comune și demararea unor astfel de evaluări.	Nr. de instrumente elaborate. Nr. de programe evaluate.	Pe parcurs
6.	Actualizarea/revizuirea standardelor și indicatorilor de performanță care vizează componenta de cercetare științifică/ evaluarea programelor de doctorat și a școlilor doctorale.	Nr. de actualizări/revizuriri a standardelor. Nr. de indicatori actualizați/revizuiți.	La necesitate
7.	Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale cu articole de specialitate, precum și publicarea acestora în reviste recunoscute.	Nr. de participări la manifestări științifice naționale și internaționale. Nr. de articole științifice publicate.	Pe parcurs
8.	Realizarea unor schimburi de bune practici și experiență cu agenții similare prin organizarea de programe de formare pentru experții evaluatori.	Nr. de programe de formare organizate.	Permanent
<b>Obiectivul general nr. 5. Îmbunătățirea și consolidarea capacităților instituționale ale ANACEC</b>			
1.	Actualizarea regulamentelor instituționale în conformitate cu actele normative în vigoare.	Nr. de regulamente actualizate.	La necesitate
2.	Asigurarea direcțiilor din cadrul ANACEC cu resursa umană necesară realizării misiunii acestora, completând unitățile de personal, în mod prioritar cu o unitate de jurist.	Nr. de resurse umane necesare. Nr. de direcții asigurate.	La necesitate
3.	Îmbunătățirea sistemului de instruire a experților în domeniul cercetării și inovării și punerea la dispoziția lor a unor ghiduri / instrumente de sprijin în procesul de evaluare.	Nr. de ghiduri/instrumente elaborate.	Pe parcurs
<b>Obiectivul general nr. 6. Consolidarea imaginii ANACEC ca instituție care promovează și asigură cultura calității</b>			
1.	Prezența activă a ANACEC în spațiul public în scopul consolidării imaginii acesteia ca instituție care promovează cultura calității.	Nr. de apariții în spațiul public. Nr. de informații diseminate.	Permanent
2.	Organizarea și diseminarea sesiunilor de informare a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare profesională a adulților și în domeniul cercetării și inovării despre noile tendințe în asigurarea calității sistemului de educație și cercetare.	Nr. de sesiuni organizate și diseminate. Nr. de participanți.	Pe parcurs