

**МОЛДАВСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ**

На правах рукописи  
С.З.У: 005.21:[504.6:338.1](478)(043)

**КИРТОКА АЛЕКСЕЙ**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССА  
СТАНОВЛЕНИЯ ЭКО-ЭКОНОМИКИ В  
РЕСПУБЛИКЕ МОЛДОВА**

**Специальность: 521.03 Экономика и менеджмент по  
отраслям деятельности**

**Автореферат на соискание учёной степени  
доктора экономических наук**

**Кишинёв, 2024**

Работа выполнена на Департаменте Менеджмент и Предпринимательство Молдавской Экономической Академии.

**Научный руководитель:**

**ПОРТАРЕСКУ Сергей** доктор экономических наук, доцент

**Официальные оппоненты:**

**КАТАН Петру**, доктор хабилитат экономических наук, профессор

**ТОДОС Ирина**, доктор экономических наук, доцент

**Состав научного специализированного совета:**

**СТРАТАН Александр**, председатель, доктор хабилитат экономических наук, профессор, член-корреспондент

**ДОРОГАЯ Ирина**, научный секретарь, доктор экономических наук, доцент

**ЛЕВИЦКАЯ Алла**, доктор хабилитат экономических наук, профессор

**ПЕРЧЮН Родика**, доктор хабилитат экономических наук, доцент-исследователь

**ТКАЧЬ Каролина**, доктор экономических наук, доцент

Защита состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года в 14.00 на заседании Научного Специализированного Совета 521.03. \_\_\_\_\_ в Молдавской Экономической Академии, г. Кишинев, ул. Бэнулеску-Бодони, 61, в зале Сената.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Молдавской Экономической Академии.

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г.

**Научный секретарь НСС, д.э.н.**

**ДОРОГАЯ Ирина**, доктор экономических наук, доцент

---

Подпись

**Научный руководитель,**

**ПОРТАРЕСКУ Сергей** доктор экономических наук, доцент

---

Подпись

**Автор, Киртока Алексей**

---

Подпись



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>5</b>
<b>ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ.....</b>	<b>9</b>
<b>ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ .....</b>	<b>24</b>
<b>БИБЛИОГРАФИЯ .....</b>	<b>28</b>
<b>СПИСОК НАУЧНЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ .....</b>	<b>29</b>
<b>АННОТАЦИЯ .....</b>	<b>31</b>
<b>ADNOTARE .....</b>	<b>32</b>
<b>ANNOTATION .....</b>	<b>33</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность и важность исследуемой темы.** Анализ современных тенденций развития экономических систем говорит о существенных изменениях в результате технического, научного и социального прогресса, охватившего почти все сферы человеческой деятельности.

Реформирование экономики Республики Молдова предполагает уделение особого внимания регулированию экономики путем формирования рыночного пространства, ориентированного на окружающую среду с внедрением принципов эко-экономики.

Отсюда – необходимость перехода к развитию эко-экономических систем, который, во-первых, сосредоточен на сохранении природного и экономического баланса с целью обеспечения основных социальных гарантий под влиянием институциональных систем регламентирования. Во-вторых, быстро меняющиеся отрицательные экологические и экономические процессы заставляют предприятия использовать экологические технологии производства. В-третьих, формирование новых инструментов менеджмента, внедрённых в эко-экономическую систему и, как следствие, создание более передовых механизмов управления эко-экономической системой в экономике Республики Молдова.

Важность управленческих аспектов процесса становления эко-экономики в Республике Молдова на современном этапе формирует объективную необходимость научного исследования указанной проблемы, а также подчеркивает её теоретическую и практическую значимость, что и предопределило выбор данной темы докторской диссертации.

**Степень научной разработанности проблемы в международных и национальных исследованиях.** Основой для методологических исследований послужили труды зарубежных и национальных ученых, в трудах которых рассматривались теоретические и практические проблемы

процесса становления эко-экономики.

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является развитие теоретических воззрений, методологических и практических рекомендаций для ориентирования управленческих аспектов в становлении и формировании эко-экономической системы Республики Молдова путём кластеризации бизнеса.

Для реализации поставленной цели предполагается решение следующих задач:

- Изучить концептуальные аспекты становления и развития и раскрыть роль эко-экономических систем;
- Исследовать управленческие подходы в формировании эко-экономических систем;
- Проанализировать инструменты управления эко-экономической системой путём кластеризации бизнеса в Республике Молдова;
- Проанализировать скрининг подхода к кластерам как эко-экономическим системам в государствах Европейского Союза;
- Организовать формирование кластерного управления местной эко-экономикой на региональном уровне;
- Разработать рекомендации для дорожной карты Национальной программы консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем с алгоритмом ее реализации;
- Оценить эко-экономическую эффективность регионов Республики Молдова;
- Исследовать влияние факторов эко-экономической системы на экономическое развитие Кагульского и Унгенского районов;
- Обосновать целесообразность применения «кластерного управления» в формировании региональной эко-экономики (на примере Кагульского и Унгенского районов);
- Сформировать модель функционирования механизма управления эко-экономическими системами в Республике Молдова.

**Информационная база работы** основана на научных исследованиях отечественных и зарубежных учёных, которые изложили свои наблюдения и выводы по указанной проблеме в научных статьях, учебниках, монографиях, в материалах национальных и международных конференций. В качестве фактического материала использовались отчеты и документы центральных и местных органов власти, документы международных организаций и статистические данные Национального бюро статистики, интернет-ресурсы, а также результаты специальных исследований, проведенных непосредственно автором.

**Методология и обоснование выбранных методов исследования.** Основные подходы менеджмента эко-экономики были рассмотрены в рамках междисциплинарного исследования. Для достижения системно-синергического эффекта был использован системный подход, с помощью которого были проанализированы управленческие аспекты процесса становления эко-экономики в Республике Молдова. Для оценки значимости эффективного подхода менеджмента эко-экологической системы как на микроуровне, так и на макроуровне, проведено количественно-качественное исследование, применены общенаучные подходы и методы, такие как анализ и синтез. Для сравнительного анализа опыта кластеризации бизнеса в ЕС как инструмента управления эко-экономической системой автор применил метод бенчмаркинга. Особым источником практического исследования стали результаты анкетирования. Для получения экспертного мнения было проведено интервьюирование менеджеров исследуемых организаций.

**Научная новизна и оригинальность работы** заключается в обобщении, систематизировании теоретических положений и формирования на их основе рекомендаций по оценке эко-экономической эффективности регионов Республики Молдова, в обосновании целесообразности применения кластерного управления в формировании региональных эко-экономик и создания менеджерской модели функционирования механизма

управления эко-экономическими системами. Разработаны рекомендации для Дорожной карты Национальной программы консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем.

**Основные элементы новизны сводятся к следующим:**

1. Обосновывается концепция становления и развития эко-экономической системы как постоянного процесса регламентирования экономических и экологических отношений на основе новых технологий экономии природных ресурсов.

2. Разработан подход развития эко-экономической системы путём включения элементов институциональной подсистемы. Разработан механизм менеджмента формирования эко-экономики путём кластеризации бизнеса и кластерного управления.

3. Разработаны рекомендации для дорожной карты Национальной программы консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем с алгоритмом ее реализации.

4. Уточнены показатели оценки качества окружающей среды, прогнозирования возможных природных изменений вследствие принятия экономических решений и их влияния на процессы производства.

5. Создана модель управления кластером эко-экономической системы на основе взаимодействия элементов и подсистем.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.**

Проведенное исследование теоретических и концептуальных вопросов становления, формирования и управления эко-экономических систем, а также процесса формирования эко-экономики в Республике Молдова обосновывает целесообразность создания бизнес-кластеров в региональной эко-экономике. Переосмысление эко-экономической системы, состоящей из экономической, социальной, экологической и институциональной подсистем, позволило разработать модели и механизмы управления ею, которые могут стать теоретической и методической основой для улучшения государственной политики на центральном и региональном уровне.



**Практическая значимость результатов исследования** состоит в том, что разработанные автором методологические положения и научные практические рекомендации, могут быть использованы:

- центральными и местными органами власти, ответственными за разработку политик в сфере эко-экономики
- кластерами и предприятиями разных направлений на региональном и национальном уровне для решения проблем, связанных с формированием и развитием эко-экономических систем.

Параграфы третьей главы диссертации могут служить в качестве конкретных кейсов для семинаров по учебным дисциплинам «Менеджмент» и «Предпринимательство»

**Апробация научных результатов.** Основные тезисы и выводы исследования были опубликованы в 8 работах, подтверждены 3-мя актами внедрения результатов исследования, а также были доложены и обсуждены в рамках научных симпозионов и конференций.

**Результаты исследования** были внедрены в рамках кластеров в Кагульском и Унгенском районах, Бизнес-центра Кагула и в Торговой палате Унген.

**Содержание глав диссертации.** Настоящая работа состоит из введения, 3-х глав, 12 параграфов, выводов по главам, общих выводов, библиографии и приложений.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во введении обоснованы актуальность темы, раскрыта степень её научной разработанности, определены основные цели и задачи исследования, охарактеризована теоретико-методологическая база диссертации, сформулированы содержащиеся в работе элементы научной новизны и сформулированы основные гипотезы, выносимые на защиту, дана характеристика научной и практической значимости работы и приведены сведения о её апробации, в том числе 3-мя актами внедрения результатов исследования.

В первой главе **Теоретические и методические основы управления эко-экономического регионального развития** были рассмотрены эволюция концепции становления и развития эко-экономики, особенности эко-экономических отношений в условиях устойчивого регионального развития, а также аспекты управления эко-экономических систем. Автор представил наиболее распространённые концепции, установившие связь между экономикой и природой. Работы физиократов, классических экономистов и Карла Маркса сформулировали много идей, актуальных и в настоящее время. На основе анализа эмпирического материала автор выделил ряд общих значимых тенденций, определяющих вектор развития современной экологической политики, и продифференцировал те из них, которые получают логику своего развития вне зависимости от существующих сценариев развития того или иного государства. К числу этих тенденций можно отнести глобализацию, локализацию, демократизацию экологической политики, интериоризацию экологических ценностей населением в результате развития экологического сознания, повышение роли социального партнерства в реализации экологической политики, внутрисистемную интеграцию её различных направлений, постепенное развитие концепта и практик «зеленой» экономики, сетевизацию и транснационализацию экологического осознания.

Следующий период эволюции концепции формирования и развития эко-экономики, как считает автор, характеризуется появлением неоклассического направления. Неоклассики рассматривают экологические проблемы в русле затрат необходимых для проведения природоохранных мер, и рекомендуют действовать в случае, если при наличии маржи расходы и доходы равны.

Концепцию эко-экономики (или экологической экономики, зелёной экономики) впервые предложил учёный Лестер Браун, который в 1974 г. создал Институт всемирного наблюдения (Worldwatch Institute), а в 1984 г. представил серию отчётов с названием «Состояние мира», которые в настоящее время

считаются «библией» мирового экологического движения [3]. Эко-экономика считает, что отношение между экономикой и экологией является центральным. Эко-экономика поддерживает понятие устойчивого развития. Такое видение устойчивости предполагает, что не все формы капитала (то есть человеческие и природные) полностью взаимозаменяемы.

Растущая популярность концепции зелёной экономики отмечена в отчёте ЮНЕП «К зелёной экономике: пути устойчивого развития и искоренения бедности», 2011г. До этого не была сформулирована ни одна ясная концепция зелёной экономики, но термин подразумевает, что экономический рост и защита окружающей среды – взаимодополняющие стратегии. Согласно ЮНЕП, зелёная экономика улучшает благосостояние, обеспечивает социальное правосудие, существенно сокращая риски для окружающей среды и её обнищание [18].

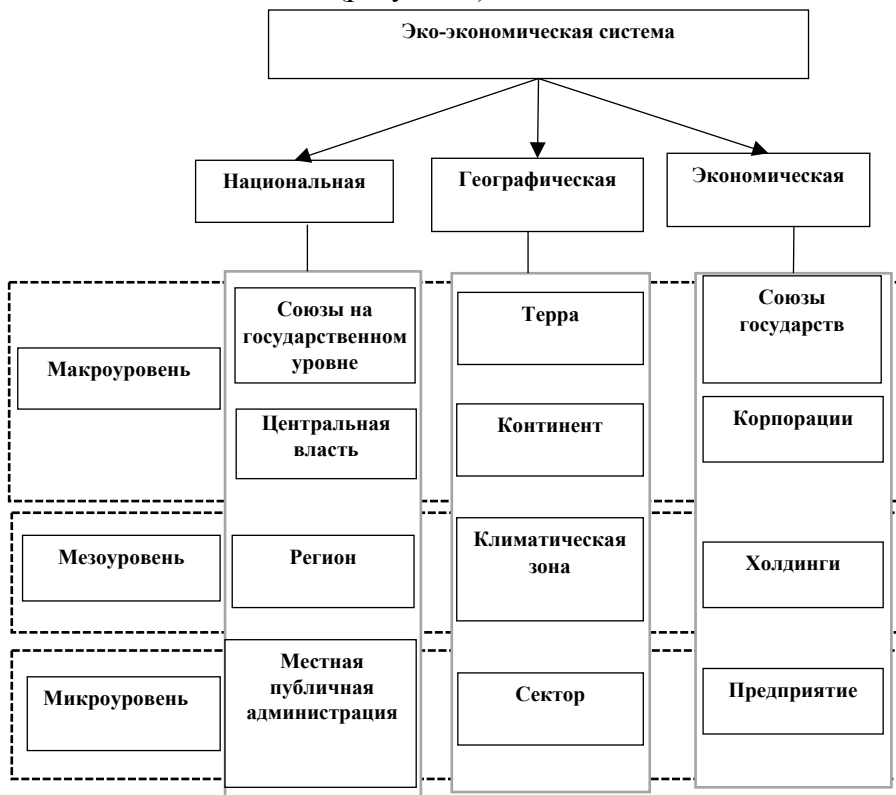
По мнению автора, концепция «зелёной» экономики не заменяет, но дополняет концепцию устойчивого развития практическим подходом. Современная экономическая наука различает четыре основных принципа экологического развития:

1. Принцип приоритета глобальных требований экологического императива над национальными и региональными стратегиями управления окружающей средой;
2. Принцип раннего предупреждения о неблагоприятных изменениях окружающей среды и ответственности за будущее;
3. Принцип подчинения экономики экологическим целям общества;
4. Принцип экологического и экономического баланса развития.

В Республике Молдова экологические и эко-экономические проблемы были отражены в Национальной стратегии по устойчивому развитию «Молдова 2021», Стратегии экономического роста и снижения уровня бедности 2004-2006, Национальной стратегии развития Республики Молдова 2008-2011, Национальной стратегии развития «Молдова 2020».

Автором представлены наиболее распространённые

концепции, объясняющие современное состояние взаимовлияния природы и общества, обоснован категориальный аппарат, интерпретированы понятия «эко-экономики», «эко-экологической системы», представлена иерархическая структура эко-экономической системы (рисунок 1).



**Рис. 0. Иерархическая структура эко-экономической системы**

Источник: Адаптировано автором на основе [1,13]

Автор считает, что понятие «эко-экономическая система» относится к холистическому образованию, интегрирующему не только экономические и экологические подсистемы, но и социальные и институциональные, которые взаимодействуют и взаимосвязаны процессами обмена между деятельностью человека и окружающей средой. По мнению автора, такой подход к анализу

ЭЭС позволяет принять во внимание набор основных элементов, определяющих его функционирование и структурные отношения.

Основные подходы эко-экономического менеджмента, по мнению автора, являются достаточно многообразными и содержат различные видения управленческих воздействий в рамках ЭЭС. В связи с этим автор систематизировал основные определения и подходы к экологическому управлению, что отражено в таблице 1.

**Таблица 0. Основные подходы и инструменты определения управления ЭЭС**

<b>Модель менеджмента эко-экономической системы</b>	<b>Научные подходы определения термина менеджмент эко-экономической системы</b>	<b>Период формирования</b>
Экологический мониторинг и контроль – так называемая стратегия очищения в конце трубы	Практически все развитые страны приняли подход, основанный на принципах регулирования загрязнения окружающей среды. Основные усилия по регулированию были ориентированы на сокращение и ликвидацию экологического ущерба	1970-1980
Модель TQM, Модель предупреждения загрязнения	Устойчивое управление ЭЭС как сфера сотрудничества и взаимодействия с заинтересованными сторонами и участниками рынка	1975-1990
Модель TQEM, модель ответственного поведения, модели производства, чистые технологии	Устойчивый менеджмент ЭЭС как упреждающее, систематическое сокращение воздействий и рисков за счёт более чистого производства, предупреждение загрязнения, сокращение отходов, замена материалов, энергосбережение.	1990-2010
Модель BREO, модель устойчивого развития, модели стандартизации (ISO, EMAS и т.д.)	Устойчивый менеджмент ЭЭС как внедрение инструментов и систем, способствующих интегрированию экологических аспектов в процесс принятия управленческих решений	1990-2021
Экологическая индустрия,	Устойчивый менеджмент ЭЭС одновременно сокращает воздействие на	1994- настоящее

<b>Модель менеджмента эко-экономической системы</b>	<b>Научные подходы определения термина менеджмент эко-экономической системы</b>	<b>Период формирования</b>
корпоративные модели экологического менеджмента	окружающую среду.	время
Модель устойчивости EFQM	Модель требует новой ментальности, дескриптивных подходов и совместного лидерства, чтобы убедиться, что организации могут одновременно управлять и изменениями, и операциями с повышенной гибкостью, и улучшенным уровнем производительности. Модель позиционируется для организаций, которые создают устойчивую ценность, подчёркивая экосистему, и идентифицируют, расставляют приоритеты и отслеживают ожидания заинтересованных сторон.	1991- настоящее время
Модель анализа производственного риска	Устойчивое управление ЭЭС как системы управления экономическими рисками и чрезвычайными экологическими ситуациями	1995-2010 2000- настоящее время
Модель экологической экономики	Устойчивое управление ЭЭС, сосредоточенное на рациональном использовании природных ресурсов, предупреждении и сокращении загрязнения и отходов производства и потребления	2000 – настоящее время
Эко-экономическая модель бизнеса	Экономическая система, в которой товары и услуги продаются витками или замкнутыми циклами, или способ превзойти нынешнюю модель производства и потребления, основанную на устойчивом росте и на росте производительности ресурсов. Цель – улучшение качества жизни всех заинтересованных сторон путем	2015 – настоящее время

Модель менеджмента эко-экономической системы	Научные подходы определения термина менеджмент эко-экономической системы	Период формирования
	устранения отходов и стоков из традиционных цепочек экономического снабжения, путём сокращения, реутилизации и переработки каждого звена цепочки, сохраняя замкнутость цикла.	
Кластер как инструмент управления местной эко-экономической и региональной системой	<p>Географические концентрации компаний и учреждений, взаимосвязанных в одной и той же экономической сфере. В специальной литературе, параллельно термину «кластер» (англо-саксонского происхождения) можно встретить употребление синонимов либо терминов с определенными специфическими чертами, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Промышленный округ (итальянский термин)</li> <li>- Полюс конкуренции (французский термин)</li> <li>- Деловая агломерация</li> <li>- Промышленная агломерация</li> </ul>	1970 – настоящее время

Источник: Систематизировано автором на основе [2,14,15,16]

Разнообразие подходов к интерпретации воздействий менеджмента на управление эко-экономической системой, указывает на то, что, с одной стороны, оно воспринимается как способ организации малоотходных производств и экологических продуктов, ассоциированных с безопасностью ЭЭС, а с другой – как новое экологическое мышление, направление, ведущее к экологическому пониманию и перспективам экономического развития. По мнению автора, с точки зрения интегрированного подхода, управленческие воздействия в ЭЭС определяются как целостный набор методов, механизмов и экономических, социальных, институциональных и экологических инструментов, которые обеспечивают сохранение определённой структуры ЭЭС, сохранение её способа деятельности в контексте устойчивого развития.

Анализ точек зрения учёных-экономистов на окружающую среду позволяет автору утверждать, что экологические и экономические связи формировались на протяжении многих веков. Активное развитие исследований в области охраны природы началось в середине XX века, теоретический анализ позволил сделать вывод о том, что еще не существует единой интерпретации концепции «эколого-экономическая система». Автор конкретизировал концепции эко-экономической системы в смысле совокупности экономических, социальных, экологических и институциональных подсистем. Рассмотрение этих подсистем как части эко-экономической системы позволит исследовать развитие моделей менеджмента. Были проанализированы характеристики менеджмента ЭЭС и их изменения, это позволяет утверждать, что повышение эффективности пространственно распределённого управления ЭЭС, включая локальные экологические и экономические системы, требует разработать алгоритмы и механизмы управления локальными экологическими и экономическими системами (природная среда – предприятие – менеджмент).

Анализ теоретических исследований в сфере моделей и механизмов управления и воздействий управления ЭЭС позволил автору идентифицировать систему механизмов управления ЭЭС; классифицировать воздействия управления исходя из двух условий: уровень организации управления (механизмы правительственного и регионального уровня) и их влияние на подсистемы ЭЭС; идентифицировать основные функции воздействий управления.

Вторая глава **Процесс становления и формирования эко-экономики в Республике Молдова путем кластеризации бизнеса на основе опыта стран ЕС** посвящена рассмотрению вопросов кластеризации бизнеса как инструмента управления региональной эко-экономической системой, международному скринингу подхода к кластерам как эко-экономическим системам в государствах Европейского Союза, исследованию кластерного управления как метода менеджмента процессом формирования региональных эко-экономических систем в Республике Молдова, а также разработке алгоритма дорожной карты формирования



потенциала компетенций менеджеров эко-экономических систем.

*Кластерный подход* – это новая технология эко-экономического управления, улучшающая конкурентоспособность промышленности, региона и экономики страны в целом. Так, организации и компании, интегрированные в кластер, взаимодействуют по географическому принципу и организуют свою деятельность в определенной зоне. Процесс кластеризации может создать целый ряд преимуществ, включая расширение обмена знаниями, улучшение доступа к ресурсам и повышение конкурентоспособности. В этом контексте кластеризация может быть эффективным инструментом для управления региональной эко-экономической системой и содействия устойчивому экономическому развитию. Для экономики Республики Молдова очень важна идентификация эко-экономических факторов, влияющих на эффективность кластеров. Это вызвано необходимостью актуализации и усовершенствования форм и методов внедрения региональной эко-экономической политики в контексте глобальных кризисов, экономической стагнации и бюджетного дефицита для поддержки компаний в регионе.

Поддержка запуска кластеров в Республике Молдова соответствует новой качественной модели, новой технологии экономического развития и роста эффективности экономических и экологических процессов, представленных в Национальной стратегии развития «Молдова-2030», основанной в свою очередь на повышении эффективности экономических процессов через повышение способности компаний к инновациям и внедрению инноваций, в т.ч. путём формирования кластеров, хабов и промышленных парков, и стимулирование частных инвестиций в сектор исследований и развития, а также партнёрство между компаниями и образовательными учреждениями в данной сфере [17].

Учитывая особенности региональных экономик Республики Молдова, автор предлагает рассмотреть опыт кластеризации бизнеса Европейском союзе (таблица 2) и влияние на эко-экономическую систему как инструмента управления региональной эко-экономической системой методом бенчмаркинга.

**Таблица 0. Влияние кластеров ЕС на эко-экономическую систему**

Отрасль / кластер	Сертификат кластера	Количество членов	Положительное влияние на экологическую подсистему	Положительное влияние на экономическую подсистему	Положительное влияние на социальную подсистему	Участие институциональной подсистемы
1	2	3	4	5	6	7
<b>Сектор agro-food</b>						
Asincar Agrifood Cluster (Испания)	bronze label	60	☑	☑	☑	☑
Vitadora Food and Wellbeing Innovation Cluster (Франция)	gold label	400	☑	☑	☑	☑
Ribatejo Cluster (Португалия)	bronze label	70	☑	☑	☑	☑
Catalan Wine Cluster Innovi (Испания)	bronze label	250	☑	☑	☑	☑
<b>Сектор текстиля</b>						
Maroccan Technical textile Cluster	bronze label	33	☑	☑	☑	☑
Carpet cluster Turkey	-		☑	☑	☑	☑
<b>Сектор туризма</b>						
Туристический кластер Tech (Испания)	bronze label	331	☑	☑	☑	☑
Moravian Silesian Cluster of Tourism	bronze label	126	☑	☑	☑	☑
<b>Сектор производства и инженерии (мебель)</b>						
AMUEBLA (Испания)	bronze label	80	☑	☑	☑	☑
Bulgarian Furniture Cluster (Болгария)	bronze label	16	☑	☑	☑	☑

Источник: Составлено автором на основе [4,5,6,7,8,9,10,11,12]

По мнению автора, проведенный анализ опыта кластеризации бизнеса в разных странах и в Республике Молдова показывает, что в Молдове систему объединения в кластеры еще только предстоит внедрить на основе международных стандартов по отношению к экологической эффективности. Следует отметить, что международный опыт не даёт точных стандартов государственной политики и инструментов для поддержки кластеров. Их формулирование и применение во многом зависит от специфического контекста страны/региона и от характеристик конкретного кластера.

Автор считает, что организационная структура кластера имеет ключевое значение, так как формальная организация и правила сотрудничества делают кластер обязательным и обеспечивают прозрачность и ответственность его членов. В свою очередь, это является основой взаимного доверия, которое, по мнению автора, есть фундамент успешного сотрудничества. Организационные структуры кластера определяют также функции менеджмента и преимущества для его членов. Это способствует появлению своеобразного фирменного стиля кластеров, ключевого влияния на конкурентоспособность и силу кластерного управления.

Исследование автора продемонстрировало необходимость внесения менеджмента бизнес-процессов в кластерное управление эко-экономических систем, определение индивидуальных профильных процессов.

Автор рекомендует внести менеджмент бизнес-процессов в кластерное управление, применяя следующий алгоритм:

1. Разработка целевого процесса: для визуализации процесса
2. Описание целевого процесса посредством письменной документации и легализации
3. Внедрение бизнес-процесса
4. Оптимизация бизнес-процессов

Управленческие воздействия в процессе формирования эко-экономических кластеров используются в качестве современного инструментария электронных платформ, которые предоставляют специфическим группам заинтересованных сторон возможность общаться и обмениваться опытом в Интернете.

Кластерное управление требует формирования новых компетенций менеджеров эко-экономических систем. Отечественная специфика заключается в том, что рыночные отношения в сфере повышения квалификации менеджеров являются еще недостаточно зрелыми и продолжают формироваться. Автор считает, что основные вызовы для развития потенциала компетенций менеджеров эко-экономических систем включают:

- отсутствие элементов внутренней среды и источников финансирования;
- отсутствие четко сформулированных стратегических приоритетов эко-экономических систем, таких как цифровизация, интернационализация и экологизация;
- отсутствие постоянного совершенствования потенциала компетенций менеджеров, наращивания финансового потенциала организаций, эко-экономического развития и интеграции новых услуг и управления.

На основе проведенного анкетирования и анализа полученных результатов была разработана Дорожная карта и алгоритм ее реализации, которые включают субъекты ответственных за реализацию необходимых условий для разработки Национальной программы формирования потенциала компетенций менеджеров эко-экономических систем, и, по мнению автора, должна состоять из четырех этапов:

- Этап 1: Подготовка программы и взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Этап 2: Разработка программы и стратегии
- Этап 3: Реализация и оценка программы
- Этап 4: Устойчивое развитие и интеграция политик

Автор подчеркивает, что предложенная Дорожная карта и алгоритм реализации Дорожной карты представляют собой общую схему разработки Национальной программы формирования потенциала компетенций менеджеров эко-экономических систем. Конкретный график, задачи и ответственные стороны могут варьироваться в зависимости от контекста и ресурсов, доступных в Молдове. Важно привлечь соответствующие заинтересованные

стороны, установить четкие обязанности и поддерживать тесное сотрудничество между всеми сторонами, участвующими в разработке и реализации программы.

В результате исследования автор пришёл к выводу, что Республике Молдова необходимо учесть следующее: все национальные и региональные стратегии интеллектуальной специализации из ЕС, США и Азии согласны в том, что кластеры играют ключевую роль в национальном и региональном эко-экономическом развитии, а также способствуют укреплению международной конкурентоспособности.

В третьей главе **Динамизация воздействий менеджмента на процесс формирования региональной эко-экономики Республики Молдова** предложен методический подход к оценке эко-экономической эффективности регионов Республики Молдова, рассмотрено воздействие эко-экономических факторов на процесс формирования бизнес-кластеров в Кагульском и Унгенском районах и применение эко-экономических практик менеджмента в становлении и формировании региональной эко-экономики (пример кластеров, сформированных в Кагульском и Унгенском районах), разработана модель функционирования механизма управления эко-экономическими системами.

Расширенная трактовка эффективности региональной экономики ориентирована на учёт издержек экономической деятельности, определяя цену экономического благосостояния регионов. Для оценки эко-экономической эффективности регионов Республики Молдова автор агрегирует разные показатели, характеризующие выбросы, например – на протяжении нескольких лет сброс загрязнённых сточных вод может существенно увеличиться, что приводит к сильному искажению арифметического среднего, и т.д. Значение геометрического среднего более стабильно, оно даёт наиболее точный результат для определения равноудалённого значения от максимального и минимального значений характеристики. Следовательно, если один параметр растёт или резко падает при относительно небольшой динамике, значение геометрического среднего будет представлять более объективную общую динамику.



**Рис. 2. Модель управления эко-экономической системой**

Источник: Разработано автором

Использование рассчитанного показателя эко-экономической эффективности региональной экономики в экономической политике субъектов регионов позволит местной администрации принимать более взвешенные решения, оценивать более детально эффективность их деятельности.

Модель менеджмента развития эко-экономической системы, (рисунок 2), отражает отношения управляемых субъектов, результатом которых является формирование и развитие эко-экономического кластера. Субъектами менеджмента эко-экономического кластера являются центральные и местные органы власти, общественные ассоциации и менеджеры предприятий.

Кагульский и Унгенский районы являются примером развития эко-экономической системы через бизнес-кластеризацию. В связи с этим автор рассмотрел управленческие аспекты процесса формирования эко-экономики кластеров. К основным факторам, влияющим на устойчивость эко-экономической системы, относятся: географическое расположение, природные условия, инновации, инвестиции, экологизация продукции, демографическая ситуация, а также экологическая культура населения. Достижению устойчивости эко-экономической системы способствуют: повышение уровня экономического развития, сокращение уровня загрязнения окружающей среды, развитие переработки и утилизации отходов производства, увеличение государственного финансирования мероприятий, имеющих социальную значимость (здравоохранение и охрана окружающей среды), рационализация и комплексное использование сырья, улучшение качества и уровня жизни населения, улучшение санитарного и эпидемиологического состояния, а также повышение эффективности управления предприятиями.

Автор идентифицировал и проанализировал факторы развития эко-экономической системы, влияние которых наиболее значительно в Унгенском и Кагульском районах, и пришел к выводу, что на замедление процесса формирования эко-

экономической системы этих регионов влияет: фрагментированная региональная экономика, дефицит отечественного инвестиционного капитала, местный рынок с низкой покупательной способностью, сильное влияние тенденций климатических изменений (климат становится всё более засушливым).

Развитие и применение модели функционирования механизма управления эко-экономическими системами в Республике Молдова позволит принять во внимание специфику взаимодействия экологических, экономических, социальных и институциональных подсистем, что позволит органам публичной власти национального, регионального уровня быстро реагировать на изменения и воздействие эко-экономических факторов на эко-экономическую систему.

## **ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

Настоящее исследование синтезирует научные и эмпирические результаты, полученные автором, что позволило развить теоретические положения, методологические и практические рекомендации для использования управленческих аспектов в процессе становления и формирования эко-экономической системы в Республике Молдова путём кластеризации бизнеса. Таким образом:

1. Для исследования концептуальных аспектов менеджмента эко-экономического регионального развития автор конкретизировал концепцию эко-экономической системы, понимая ее как совокупность экономических, социальных, экологических и институциональных подсистем.

2. Для определения последствий воздействия управления на формирование эко-экономических систем были проанализированы характеристики менеджмента ЭЭС и их изменения в условиях устойчивого развития, что позволило сделать вывод о необходимости развития современных алгоритмов и механизмов управления региональными экологическими и экономическими системами (промышленное



предприятия – окружающая среда).

3. Изучение инструментов процесса становления и формирования эко-экономики в Республике Молдова путем кластеризации бизнеса позволило автору сделать вывод о том, что наиболее эффективным воздействием менеджмента на становление и формирование локальной эко-экономики является кластерный подход, новая технология эко-экономического менеджмента, который повышает конкурентоспособность региона и экономики страны в целом.

4. Международный скрининг подхода к кластерам как эко-экономическим системам в государствах Европейского Союза показал, что эко-экономика становятся более конкурентоспособной, когда основана на определённых коллективных специализациях. Правильное формирование и поддержка кластеров могут стимулировать экономический рост и устойчивое развитие региональных экономик. Республика Молдова находится на начальном этапе концептуализации и применения эко-экономических инструментов менеджмента развития кластеров.

5. Развитие кластеров как эко-экономических систем предполагает создание ключевых условий, в том числе активное участие всех ключевых партнеров – центральной и местной власти, а также менеджмента кластера. Развитие менеджмента эко-экономического кластера основывается на европейских стоимостных цепочках и зелёной экономике.

6. В результате проведения эмпирического исследования эмерджентных эко-экономических систем в период 2022-2023 были получены результаты анкетирования 64 представителей компаний – членов кластеров в Кагульском и Унгенском районах, на основе которых автор разработал Дорожную карту для Национальной программы консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем. Респонденты, принявшие участие в опросе, принадлежат к эко-экономическим системам, свыше 70% которых были созданы в 2022 году, а остальные – в 2023 году в рамках программы Eu4Moldova:

Ключевые регионы.

7. Методический подход динамизации воздействий менеджмента на процесс формирования региональной экономики к оценке эко-экономической эффективности регионов Республики Молдова позволил автору разработать показатели эко-экономической эффективности региональной экономики, на основании которых местные власти будут принимать более взвешенные решения.

8. Были определены факторы с наибольшим влиянием на эко-экономические системы Кагульского и Унгенского районов.

9. Обосновывая целесообразность применения кластерного управления в формировании региональной экономики (на примере Кагульского и Унгенского районов было установлено, что включение производителей, переработчиков, экспортёров, поставщиков и, при необходимости, научной и административной среды в единый кластер, позволяет создавать солидные эко-экономические системы и тем самым получить стабильность и эффективность производственного и торгового сектора ягодных культур и столовых сортов винограда.

10. Разработанная и предложенная к применению модель функционирования механизма управления эко-экономическими системами в Республике Молдова позволит учитывать специфику взаимодействия экологических, экономических, социальных и институциональных подсистем, что поможет органам публичной власти национального и регионального уровня быстро реагировать на изменения и воздействие эко-экономических факторов.

На основе теоретического и эмпирического исследования автор предлагает следующие **рекомендации**:

*На национальном региональном уровне:*

1. Следовать Дорожной карте Национальной программы консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем, основанных на кластерах.

2. Использовать линейные и полиномиальные модели оценки эко-экономической эффективности районов Республики

Молдова.

3. Применить модель функционирования механизма управления эко-экономическими системами на основе взаимодействия экологических, экономических, социальных и институциональных подсистем.

4. Создать Агентство по Развитию Кластеров в Молдове которое будет способствовать созданию благоприятной эко-экономической среды для развития бизнеса и инноваций через укрепление сотрудничества между различными организациями и стимулированию устойчивого экономического роста региона.

*На кластерном уровне:*

1. Способствовать процессу кооперирования в кластере путём составления и разработки юридических документов, подтверждённых подписями всех партнеров, обеспечивающих обязательную базу кооперирования в кластере и внедрения менеджмента процессов кластерного управления.

2. Внедрение Плана развития кластеров в Кагульском и Унгенском районах для достижения стратегических целей.

3. Организация программ обучения и развития компетенций для членов кластера, особенно в области зеленых технологий, устойчивого управления и экологической инновации.

На основе проведённого исследования автор констатировал, что в Республике Молдова основные направления темы «Управленческие аспекты процесса становления эко-экономики в Республике Молдова» могут быть продолжены в следующих исследованиях, так как тематика менеджмента становления и формирования эко-экономической системы находится на начальном этапе развития.

## БИБЛИОГРАФИЯ

1. ADNER, R., KAPOOR, R. Value creation in innovation ecosystems: How the structure of technological interdependence affects firm performance in new technology generations. In: *Strategic Management Journal*, 2010, nr.31, pp. 306-333. ISSN 1544-1458
2. BARBIER E. B. *Natural Resources and Economic Development*. Cambridge, England: Cambridge University Press, 2019, 440 p. ISBN 978-1107179264
3. BROWN, L. R. *Eco-Economy. Building an Economy for the Earth*. NY:W. W. Norton & Co., 2001, 354 p. ISBN 0-393-32193-2
4. Cluster AMUEBLA (Испания) [citat 20 aprilie 2022] Disponibil [www.amueblacooperacion.es/](http://www.amueblacooperacion.es/)
5. Cluster Catalan Wine Cluster Innovi (Испания) [citat 20 aprilie 2022] Disponibil: [/www.innovi.cat](http://www.innovi.cat)
6. Cluster Carpet cluster Turcia [citat 14 aprilie 2022] Disponibil: [www.springerprofessional.de](http://www.springerprofessional.de).
7. Cluster Moroccan Technical textile Cluster [citat 14 aprilie 2022] Disponibil: <http://c2tm.ma/>
8. Clusters: lessons from the German experience [citat 23 octombrie 2022] Disponibil: <https://www.cluster-analysis.org/downloads/CountryReportGermany2012.pdf>
9. Cluster Moravian Silesian Cluster of Tourism (Чешская Республика) [citat 11 aprilie 2022] Disponibil: [www.Klacr.cz/](http://www.Klacr.cz/)
10. Cluster Ribatejo (Португалия) [citat 20 aprilie 2022] Disponibil: [www.agrocluster.pt](http://www.agrocluster.pt)
11. Cluster Vitagora (Франция) [citat 9 aprilie 2022] Disponibil: [www.vitagora.com/](http://www.vitagora.com/)
12. Clusters: lessons from the German experience [citat 23 octombrie 2022] Disponibil: <https://www.cluster-analysis.org/downloads/CountryReportGermany2012.pdf>
13. DUMITRIU, C. *Management și marketing ecologic. O abordare strategică*. Iași: Editura Tehnopress, 2010, 272 p. ISBN 973-8048-54-0
14. FORRESTER, J. W. *Principles of Systems*. USA: System

- Dynamics Society. 2022. 392 p. ISBN 1935056182
15. HARRIS, J., ROACH, B. *Environmental and Natural Resource Economics: A Contemporary Approach*. London: Routledge. 2017, 666 p. ISBN 1138659479
  16. JACKSON, T. *Prosperity Without Growth: Economics for a Finite Planet*. Washington, USA: Earthscan Publications Ltd., 2011, 286 p. ISBN 978-1849713238
  17. Strategia Națională de dezvoltare "Moldova Europeană 2030" [citat 18 noiembrie 2022] Disponibil: <https://www.mediu.gov.md/ro/content/4119>
  18. UNEP Annual Report [citat 19 decembrie 2022] Disponibil: <https://www.unep.org/annualreport/2022/>

## СПИСОК НАУЧНЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. **CHIRTOCA, A.** Eco-Economy as a Concept of a New Model of National Economies Development. In: "*Ovidius*" *University Annals, Economic Sciences Series*, 2022, Volume XXII, Issue 1, pp.197-202. ISSN 239-3127 – print edition. ISSN-L 2393 – 3119 – online edition. 0,4 с.а. (baze de date EBSCO, REPEC, Doaj, Cabell's, Index Copernicus, ERIH Plus, ULRICHWeb). Disponibil: <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-2/Section%203/3.pdf>
2. **CHIRTOCA, A.** Analysis of the experience of state support for the development of the eco-economy market in the countries of the European Union. În: *revista Administrarea Publică*, 2022, nr. 1 (113), pp.95-106. ISSN 1813-8489 0,5с.а. Disponibil: <http://aap.gov.md/files/publicatii/revista/22/113.pdf>
3. **CHIRTOCA, A.** Экологический менеджмент как одна из задач управления развитием экономики Республики Молдова. În: *Проблеми системного підходу в економіці* (Категорія «Б»), Випуск № 5(85), 2021, с.29-33. 0,4 с.а. ISSN 2520-2200 Disponibil: <http://www.psae-jrnl.nau.in.ua/85-2021>
4. **CHIRTOCA, A.** Backgrounds and key trends of environmental management in the Republic of Moldova, În: *Scientific symposium of young researchers: Dedicated to the 25th anniversary of the*

- Academy of Economic Studies of Moldova, Ed. a 14-a (April 22-23, 2016). Chișinău: ASEM, Vol.1, 2016, pp.196-201. ISBN 978-9975-75-823-9. 0,4c.a. Disponibil: [https://ase.md/files/publicatii/epub/simp\\_04.16\\_en.pdf](https://ase.md/files/publicatii/epub/simp_04.16_en.pdf)
5. **CHIRTOCA, A.** Eco-Economia și analiza instrumentelor de management a calității mediului. În: Simpozionul științifico-practic dedicat Zilei mondiale a calității. 2021, pp.155-159, e-ISBN 978-9975-155-58-8. 0,4c.a. Disponibil: [https://irek.ase.md/xmlui/bitstream/handle/123456789/1842/Alexe i%20CHIRTOCA\\_Simpozionul%20dedicat%20Zilei%20mondiale%20a%20calității%20-%202021.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://irek.ase.md/xmlui/bitstream/handle/123456789/1842/Alexe%20CHIRTOCA_Simpozionul%20dedicat%20Zilei%20mondiale%20a%20calității%20-%202021.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
  6. **CHIRTOCA, A.** Системный подход-основа построения эко-экономики в Республике Молдова. În: Simpozionul Științific Internațional al Tinerilor Cercetători "Competitivitatea și inovarea în economia cunoașterii" Chișinău, Moldova, 25-26 septembrie 2015, Vol.1, pp.189-192. ISBN 978-9975-75-714-0 0,3c.a. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/vizualizare\\_articol/69098](https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/69098)
  7. **CHIRTOCA, A.** Strategii și politici de management în sistemele eco-economice contemporane. În: Conferința științifică internațională "Strategii și politici de management în economia contemporană", (ediția a 7-a). Chișinău: ASEM, 2022, pp.319-323. 0,4 c.a. ISBN 978-9975-147-65-1
  8. **CHIRTOCA, A., ANTOCI N.** The development of regional economic relations under the conditions of sustainable development. In: *European journal of accounting, finance & business*. Volume 10 / 2022, Issue 3. p. 17-24. ISSN 2344-102X (baze de date REPEC, ERIH Plus, OAJI). Disponibil: <https://ideas.repec.org/a/scm/ejafbu/v10y2022i3p17-24.html>
  9. **CHIRTOCA, A., BOCĂNETE O.** Eco-economics principles developed in the modern economic sciences. În: Conferința științifică internațională „Paradigme moderne în dezvoltarea economiei naționale și mondiale” din 28-29 octombrie 2022. Chișinău: USM, 2022. p. 200-204, 0,31 c.a. ISBN 978-9975-62-488-6. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/vizualizare\\_articol/166845](https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/166845)

## АННОТАЦИЯ

Киртока Алексей

«Управленческие аспекты процесса становления эко-экономики в Республике Молдова». Диссертация на степень доктора экономических наук, Кишинев, 2023 г.

**Структура диссертации:** введение, три главы, общие выводы и рекомендации, библиография из 165 наименований, 15 приложений, 141 страниц основного текста, 30 рисунков и 25 таблицы.

**Результаты** опубликованы в 9 научных работах.

**Ключевые слова:** эко-экономика, управление, система, подсистема, кластер, менеджмент, компетенции, факторы, механизмы, модель, скрининг.

**Целью работы** является развитие теоретических воззрений, методологических и практических рекомендаций для определения управленческих аспектов в формировании эко-экономической системы Республики Молдова путём кластеризации бизнеса.

**Задачи исследования** заключаются в изучении концептуальных аспектов становления и развития, исследования управленческих подходов в формировании эко-экономических систем; анализе инструментов управления путём кластеризации бизнеса в Республике Молдова; проведении скрининга подхода к кластерам как эко-экономическим системам в странах Европейского Союза; организации формирования кластерного управления местной эко-экономикой на региональном уровне; разработке рекомендации для дорожной карты консолидации потенциала менеджеров эко-экономических систем; оценке эко-экономической эффективности регионов Республики Молдова и влияния факторов эко-экономической системы на экономическое развитие Кагульского и Унгенского районов; обосновании целесообразности применения кластерного управления в региональной эко-экономике (на примере Кагульского и Унгенского районов); разработке модели функционирования механизма управления эко-экономическими системами в Республике Молдова.

**Научная новизна и оригинальность** заключаются в определении и систематизации научных подходов и взглядов ученых-экономистов на концепцию эко-экономики, эко-экономических систем, экологического менеджмента и кластер-менеджмента как современных методов управления, обеспечивающих устойчивое развитие; разработке методологического подхода к изучению развития эко-экономической системы путем включения в анализ ее функционирования элементов институциональной подсистемы; установлении связи между институциональной подсистемой и другими составными компонентами структуры эко-экономической системы; разработке управленческого механизма формирования эко-экономики через бизнес-кластеризацию и кластер-менеджмент; разработке управленческой модели менеджмента эко-экономической системы на основе взаимодействия ее элементов и подсистем: экологической, экономической, институциональной и социальной.

**Полученные результаты** состоят в разработке методологического подхода становления и развития эко-экономической системы путем включения институциональной подсистемы, предложении управленческого механизма формирования эко-экономики через бизнес-кластеризацию и кластер-менеджмент, а также в разработке модели механизма управления эко-экономическими системами.

**Теоретическая значимость исследования** состоит в возможности использования результатов и рекомендаций работы для становления эко-экономики в Республике Молдова и дополняют экономические и управленческие парадигмы.

**Практическая ценность** работы состоит в том, что ее научные рекомендации могут быть использованы при определении приоритетных направлений в процессах становления и развития эко-экономических систем (3 акта внедрения результатов исследования).

## ADNOTARE

### Chirtoka Alexey „Implicații manageriale în procesul de formare a eco-economiei în Republica Moldova”. Teză de doctor în științe economice, Chișinău, 2023

**Structura tezei:** introducere, trei capitole, concluzii generale și recomandări, bibliografie din 165 de titluri, 15 anexe, 141 pagini de text de bază, 30 de figuri și 25 tabele.

**Rezultatele obținute**sunt publicate în 9 lucrări științifice.

**Cuvinte cheie:**eco-economie, gestiune, sistem, subsistem, cluster, management, competenții, factori, model, mecanism, screening.

**Scopul lucrării** constă în dezvoltarea prevederi teoretice, recomandărilor metodologice și practice pentru orientarea implicațiilor manageriale în formarea sistemului eco-economic din Republica Moldova prin clusterizarea afacerilor.

**Obiectivele cercetării** constau în studierea aspectelor conceptuale ale dezvoltării relațiilor și sistemelor eco-economice; determinarea implicațiilor manageriale în formarea sistemelor eco-economice; examinarea instrumentelor de gestionare a situației eco-economice prin clusterizarea afacerilor în Republica Moldova; realizarea screeningului internațional privind abordarea clusterelor în statele Uniunii Europene ca sisteme eco-economice; utilizarea cluster - management în formarea eco-economiei locale; analiza tendințelor de dezvoltare eco-economică a regiunilor din Republica Moldova; aprecierea impactului factorilor sistemului eco-economic asupra raionului Cahul și Ungheni; fundamentarea oportunității aplicării „cluster-management” în formarea eco-economiei regionale (exemplul raionului Ungheni și Cahul); elaborarea unui model de funcționare a mecanismului de gestionare a sistemelor eco-economice în Republica Moldova..

**Noutatea și originalitatea științifică** rezidă în definirea și sistematizarea abordărilor și opiniilor științifice ale savanților - economiști asupra conceptului de eco-economie, sisteme eco-economice, managementul mediului și managementul clusterelor ca metode moderne de management care asigură dezvoltarea durabilă; elaborarea unei abordări metodologice a studierii dezvoltării sistemului ecologic și economic prin includerea elementelor subsistemului instituțional în analiza funcționării acestuia; stabilirea unei legături între subsistemul instituțional și alte componente ale structurii sistemului ecologic și economic; dezvoltarea unui mecanism managerial pentru formarea unei eco-economii prin gruparea afacerilor și managementul clusterelor; dezvoltarea unui model de management pentru managementul unui sistem ecologic-economic bazat pe interacțiunea elementelor și subsistemelor acestuia: ecologic, economic, instituțional și social.

**Rezultatele obținute**rezidă în elaborarea unui nou domeniu privind managementul eco-economic, puțin abordat în literatura și practica de specialitate. În acest sens, a fost elaborată o abordare metodologică pentru dezvoltarea unui sistem eco-economic prin includerea unui subsistem instituțional, a fost propus un mecanism managerial pentru formarea unei eco-economii prin clustering de afaceri și managementul clusterelor și a fost elaborat un model funcțional a mecanismului de gestiune a sistemelor eco-economice.

**Semnificația teoretică** a studiului constă în posibilitatea utilizării rezultatelor și recomandărilor lucrării pentru dezvoltarea eco-economiei în Republica Moldova și completarea paradigmei economice și de management.

**Valoarea aplicativă**constă în faptul că recomandările pot fi utilizate de către reprezentanții autorităților de la diferite niveluri în determinarea domeniilor prioritare în procesele de formare și dezvoltare a sistemelor eco-economice(3 certificate de implementare a rezultatelor cercetării).



## ANNOTATION

**Chirtoka Alexey "Managerial implications in the process of forming the eco-economy in the Republic of Moldova". Doctoral thesis in economic sciences, Chisinau, 2023**

**Structure of the thesis:** introduction, three chapters, general conclusions and recommendations, bibliography of 165 titles, 15 appendices, 141 pages of basic text, 30 figures and 25 tables.

**The obtained results** are published in 9 scientific works.

**Key words:** eco-economy, management, system, subsystem, cluster, management, competences, factors, model, mechanism, screening.

**The aim of the paper** is to develop theoretical provisions, methodological and practical recommendations for the orientation of managerial implications in the formation of the eco-economic system in the Republic of Moldova through business clustering.

**The objectives of the research** consist in studying the conceptual aspects of the development of eco-economic relations and systems; determining managerial implications in the formation of eco-economic systems; examination of the tools for managing the eco-economic situation through business clustering in the Republic of Moldova; carrying out the international screening regarding the approach to clusters in the European Union states as eco-economic systems; the use of cluster management in the formation of the local eco-economy; analysis of eco-economic development trends of the regions of the Republic of Moldova; assessment of the impact of the factors of the eco-economic system on the district of Cahul and Ungheni; substantiating the opportunity of applying "cluster-management" in the formation of the regional eco-economy (the example of Ungheni and Cahul districts); the development of a functioning model of the management mechanism of eco-economic systems in the Republic of Moldova..

**Scientific novelty and originality** reside in the definition and systematization of scientific approaches and opinions of scientists - economists on the concept of eco-economy, eco-economic systems, environmental management and cluster management as modern management methods that ensure sustainable development; developing a methodological approach to studying the development of the ecological and economic system by including the elements of the institutional subsystem in the analysis of its functioning; establishing a link between the institutional subsystem and other components of the ecological and economic system structure; the development of a managerial mechanism for the formation of an eco-economy through business grouping and cluster management; development of a management model for the management of an ecological-economic system based on the interaction of its elements and subsystems: ecological, economic, institutional and social.

**The obtained results** reside in the development of a new field regarding eco-economic management, little addressed in the specialized literature and practice. In this sense, a methodological approach was developed for the development of an eco-economic system by including an institutional subsystem, a managerial mechanism was proposed for the formation of an eco-economy through business clustering and cluster management, and a functional model of the management mechanism of eco-economic systems.

**The theoretical significance of the study** consists in the possibility of using the results and recommendations of the work for the development of the eco-economy in the Republic of Moldova and the completion of the economic and management paradigms.

**The applicative value** lies in the fact that the recommendations can be used by the representatives of the authorities at different levels in determining priority areas in the processes of formation and development of eco-economic systems (3 acts of implementation of research results).

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE A MOLDOVEI**

Cu titlu de manuscris  
C.Z.U: 005.21:[504.6:338.1](478)(043)

**CHIRTOCA ALEXEI**

**IMPLICAȚII MANAGERIALE ÎN PROCESUL DE  
FORMARE A  
ECO-ECONOMIEI ÎN REPUBLICA MOLDOVA**

**Specialitatea: 521.03 Economie și managementul în domeniul de  
activitate**

**Rezumatul tezei de doctor în științe economice**

**Chișinău, 2024**

**КИРТОКА АЛЕКСЕЙ**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССА  
СТАНОВЛЕНИЯ ЭКО-ЭКОНОМИКИ В  
РЕСПУБЛИКЕ МОЛДОВА**

**Специальность: 521.03 Экономика и менеджмент по  
отраслям деятельности**

**Автореферат  
на соискание учёной степени доктора экономических наук**

---

Аprobat spre tipar: 18.01.2024  
Hîrtie offset. Tipar offset.  
Coli de tipar.: 1,3

Formatul hîrtiei 60x84 1/16  
Tiraj 50 ex  
Comanda nr. 96

---