



## **DECIZIA**

Consiliului de conducere al Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare  
nr. 9 din 26 mai 2023

cu privire la respingerea deciziei organizației din domeniile cercetării și inovării de a conferi  
titlul științific de doctor

În conformitate cu pct. 59-61 ale Metodologiei de conferire și confirmare a titlurilor științifice (HG 497/2019), 179, 181 ale Regulamentului privind organizarea studiilor superioare de doctorat, ciclul III (HG 1007/2014) și în temeiul solicitării Academiei Militare a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” cu privire la confirmarea titlului științific de doctor în științe militare dlui **DACIN Octavian** în urma susținerii tezei „Modalități de organizare și întreținere a forțelor pentru operații speciale în războiul hibrid”, specialitatea *581.01. Artă militară*, la 30 martie 2022 (demersul Academiei Militare a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, nr. 1434 din 07.12.2022; nr. de înregistrare ANACEC 241 Dr-ȘD din 08.12.2022), Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) a inițiat procedura de confirmare a titlului științific de doctor în științe militare conferit dlui DACIN Octavian.

În corespundere cu pct. 41-47 ale Metodologiei de conferire și confirmare a titlurilor științifice (HG 497/2019) (în continuare – Metodologie) a fost efectuată evaluare primară a dosarului pentru confirmarea titlului științific (în continuare – dosar) de către ANACEC (Direcția de evaluare în cercetare și inovare) și, ulterior, dosarul a fost transmis experților evaluatori.

Comisia de experți în științe în științe juridice, politice, militare și informații în ședința din 16 februarie 2023 și 10 aprilie 2023 a examinat dosarul și teza în conformitate cu pct. 48-55 ale Metodologiei, cu Regulamentul comisiilor de experți în domeniul cercetării și inovării ale ANACEC (aprobat prin Decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr. 4 din 18.12.2018 cu modificările și completările ulterioare) și cu criteriile de atribuire a calificativelor: 1) Noutatea și originalitatea lucrării; 2) Suportul metodologic al lucrării; 3) Valoarea științifică a rezultatelor; 4) Redactarea tezei și conținutul tehnic; 5) Respectarea eticii și deontologiei profesionale; 6) Calitatea susținerii publice; 7) Publicarea în ediții științifice / prezentarea la conferințe științifice (în conformitate cu Regulamentul de atribuire a calificativelor tezelor de doctorat, aprobat prin Ordinul Ministerului Educației Culturii și Cercetării nr. 514 din 05.12.2017).

În rezultatul analizei dosarului și a tezei de către experții au constatat că teza elaborată de către DACIN Octavian la specialitatea *581.01 Artă militară*, nu corespunde cerințelor unei lucrări științifice, conține multiple curențe, incoerențe și ambiguități de ordin epistemologic, analitic-sintetic și structural, care au transformat procesul de cercetare într-o descriere subiectivă, superficială și lipsită de orice argumentare științifică a subiectelor abordate, ceea ce a determinat nesoluționarea problemei științifice propusă de către autor în cadrul lucrării și necesită a fi remisă autorului pentru o redactare științifică temeinică în baza realizării unei

cercetări științifice autentice, care să conțină rezultate de valoare teoretică și aplicativă incontestabile.

Astfel, Comisia de experți în științe juridice, politice, militare și informații, în conformitate cu pct. 17 al Regulamentului de atribuire a calificativelor tezelor de doctorat (Ordinul MECC nr. 514 din 05.12.2017), a apreciat teza cu calificativul „Nesatisfăcător” și a recomandat respingerea confirmării titlului științific de doctor în științe militare dlui DACIN Octavian. Pentru această decizie au votat 11 membri, din 12 prezenți la ședință.

Comisia de profil în cercetare și inovare în ședința din 22 mai 2023, în conformitate cu pct. 56 și pct. 57 ale Metodologiei, a validat rezultatele evaluării tezei și a susținut recomandarea Comisiei de experți în științe în științe juridice, politice, militare și informații privind respingerea deciziei Consiliului științific al Academiei Militare a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” de conferire a titlului de doctor în științe militare dlui DACIN Octavian.

Consiliului de conducere al ANACEC, în temeiul pct. 59 al Metodologiei, a atribuțiilor legale pe care le deține și a propunerii Comisiilor de experți, validate prin decizia Comisiei de profil în cercetare și inovare, **DECIDE:**

1. Se respinge decizia Consiliului științific al Academiei Militare a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” nr. 04 din 21 noiembrie 2022 de a conferi titlul științific de doctor în științe militare dlui **DACIN Octavian** în urma susținerii tezei „Modalități de organizare și întrebuințare a forțelor pentru operații speciale în războiul hibrid”, specialitatea *581.01. Artă militară*, la 30 martie 2022 și atribuirea calificativului „Nesatisfăcător” tezei de doctor.
2. Se atenționează conducătorul științific **STANCU Marian**, doctor în științe militare, profesor universitar, pentru coordonarea tezei care nu corespunde cerințelor regulamentare.
3. Se atenționează președintele Comisiei de susținere publică a tezei **NIȚU Costinel**, doctor în științe militare, profesor universitar, pentru acceptarea tezei care nu corespunde cerințelor regulamentare.
4. Direcția evaluare în cercetare și inovare va transmite instituției o Notă de argumentare a respingerii demersului, în anexă, care este parte integrantă a acestei decizii.

*Prezenta decizie poate fi contestată în termen de 30 zile de la data comunicării.*

Președinte

Andrei CHICIUC

Secretar general

Sergiu BACIU

**Notă de argumentare**

a respingerii demersului Academiei Militare a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” de conferire a titlului științific de doctor în științe militare dlui DACIN Octavian în urma susținerii tezei  
**„Modalități de organizare și întrebuințare a Forțelor pentru Operații Speciale în războiul hibrid”**

**Referitor la noutatea și originalitatea lucrării:** Problema de cercetare, scopul și obiectivele nu sunt creative sau nu sunt noi. Se dublează totalmente sau în mare parte cercetările anterioare. Tema de cercetare nu este nouă și originală sau are la bază concepte științifice depășite. Scopul lucrării nu este clar definit sau focusat și nu corespunde temei tezei. Obiectivele nu corespund sau nu acoperă toate aspectele scopului enunțat. Studiul realizat nu reprezintă o cercetare de pionieraț pentru Republica Moldova sub aspect științific, deși se urmărește perspectiva de asigurare a securității militare a statului, cu accent pe nivelul strategic al artei militare, ci a rămas la nivelul unui manual de luptă care își poate găsi utilitatea pentru ministerele de resort și instructorii SOF cu perspectiva de consolidare a componentei militare a securității naționale. Problema de cercetare conține termeni potriviți și nu a fost formulată după algoritmul general-acceptat, care trebuie să conțină cele trei componente obligatorii (acțiunea și rezultatul ei; efectul acțiunii și al rezultatelor; contextul), iar ipotezele de lucru nu au fost suficient fundamentate și confirmate.

**Referitor la suportul metodologic al cercetării.** Metodologia cercetării nu corespunde scopului propus, iar metodele utilizate nu oferă un perimetru rezonabil pentru atingerea obiectivelor, acestea fiind necorespunzător trecute în lucrare. Descrierea și argumentarea alegerii abordărilor, metodelor, procedurilor și tehnicilor utilizate lipsește. Problemele de cercetare sunt formulate nesatisfăcător și nu sunt legate de cadrul teoretic.

**Referitor la relevanța științifică a rezultatelor.** În lucrare s-a constatat lipsa rezultatelor științifice relevante și noi la scară națională. Rezultatele nu sunt clar explicate și nu oferă răspunsuri suficiente la problemele de cercetare. Conținutul lucrării pe compartimente nu este suficient de bine expus în jurul problemelor-cheie, lipsește polemica științifică și argumentele convingătoare. Cercetarea științifică în cadrul tezei a adus contribuții științifice minore, în special cele teoretice sau nu a adus nicio contribuție în domeniu. Studiul realizat nu are un conținut care s-ar încadra în cerințele pentru o teză de doctor și nu depășește așteptările decât pentru un manual de luptă, valoare aplicativă urmând a fi validată.

Concluziile și recomandările nu se bazează pe rezultatele obținute și nu reflectă scopul și obiectivele trasate. Unele concluzii provin din materialul bibliografic, mai puțin cel factologic supus cercetărilor pe parcursul celor trei capitole, fapt care lipsesc studiul de coerența și conținutul logic, pe care trebuie să-l exprime o lucrare de doctorat. Recomandările formulate de autor sunt concrete, realiste, fiind adresate atât organelor de putere, cât și comunității de experți în studii de război și studii strategice și de securitate, însă lucrarea nu se ridică decât la nivelul unui manual de luptă.

**Referitor la redactarea tezei și conținutul tehnic.** Redactarea cercetării are deficiențe structurale, lingvistice și stilistice majore, incluzând: lipsă de claritate și precizie; fraze confuze și

construite cu stângăcie; utilizarea cuvintelor nepotrivite stilului științific/domeniului; nerespectarea regulilor gramaticale și de punctuație; nerespectarea regulilor de redactare a lucrărilor științifice; nerespectarea standardelor bibliografice; prezentarea inadecvată a tabelelor / figurilor, dar și lipsa elementelor descriptive ale acestora sau a legendei.

**Referitor la respectarea eticii și deontologiei profesionale.** Principiile etice și deontologice nu au fost respectate, lipsind trimerile la preluările de fraze și idei de la alți autori, drept dovadă constituind omisiunea a 151 de titluri din cele 200 indicate în bibliografie. Au fost identificate trimiteri eronate, interpretări și expuneri neonestе în text. De exemplu, teza conține mai multe preluări de conținut din unele lucrări publicate de autori cunoscuți din Republica Moldova (Benchechi Marcel, Mija Valeriu), care au publicat pe parcursul anilor la tema tezei și ale căror lucrări (din care au fost preluate unele fragmente), sunt expuse în Internet în acces liber, ceea ce induce dubii la respectarea deplină a eticii și deontologiei profesionale în contextul investigațiilor întreprinse de către autor, în special, la capitolul expunerii concluziilor obținute în urma cercetării tematicii respective.

Exemple de necorespondere exigențelor actuale înaintate față de tezele de doctorat sunt date în următorul tabel:

Exemple de necorespondere exigențelor în teza de doctorat dlui Dacin Octavian

	Obiecții	Pagina	Precizări, dovezi, exemple
1.	titlul capitolului 2 similar cu subtitlul 2.1;	3 Cuprins	<b>2. SCENARIILE DE ÎNTREBUIȚARE A FORȚELOR PENTRU OPERAȚII SPECIALE ÎN CONFLICTELE MODERNE 55</b> 2.1 Scenarii de întrebuițare a forțelor pentru operații speciale în conflictele moderne..... 55
2.	Problema de cercetare conține termeni improprii și NU a fost formulată după algoritmul general-acceptat, care trebuie să conțină cele trei componente obligatorii <ul style="list-style-type: none"> <li>• (1) acțiunea și rezultatul ei;</li> <li>• (2) efectul acțiunii și al rezultatelor;</li> <li>• (3) contextul.</li> </ul>	5	„ <b>Problema științifică importantă soluționată:</b> o constituie (1) determinarea modalităților de organizare și perspectivelor de funcționalitate a forțelor speciale ale Armatei Naționale a Republicii Moldova prin prisma (???) performanței și <b>incertitudinilor</b> (termen impropriu) SOF din armatele modern în mediul contemporan al securității internaționale care pot servi drept (2) considerente strategice pentru asigurarea politicii naționale de securitate și apărare a Republicii Moldova”.
3.	Ipoteza de lucru NU a fost suficient fundamentată și confirmată. De facto, par a fi două ipoteze.	16	„Modificarea formelor și metodelor de ducere a operațiilor militare și creșterii rolului operațiilor speciale (SO) în tactica armatelor unor țări pentru soluționarea problemelor în situații de criză și conflicte militare au dus la implementarea activă în prim plan a structurilor SOF, ceea ce ar fi necesar de implementat și în practica forțelor speciale din Armata Națională. Statul Moldovenesc are nevoie de o armată modernă, cu un potențial militar puternic.”
4.	reperetele teoretico-conceptuale sunt foarte vagi	23 61	NU a fost realizată distincția dintre conceptele „război hibrid” și „conflict hibrid” („agresiune hibridă”), în sensul că nu a fost explicat faptul dacă acestea sunt similare sau există diferențe. În plus, autorul folosește sintagme: „perspectiva hibridă” „metode de intervenție hibridă”, fără a explica esența acestora.
5.	abordarea istoriografică NU poartă un caracter sistematizat		NU au fost identificate blocuri de probleme sau alte idei-cheie în jurul cărora să fie articulată polemica științifică, iar autorul să-și etaleze contribuțiile prin completări, analize sau critici.
6.	discrepanțe dintre volumul conținutului subcapitolelor din capitolul 2;	55-57 57-62 62-68 68-82	2.1 Scenarii de întrebuițare a forțelor pentru operații speciale în conflictele moderne <b>55</b> 2.2 Acțiunile forțelor pentru operații speciale în Ucraina, anexarea peninsulei Crimeea <b>57</b> 2.3 Modalități noi de întrebuițare a forțelor pentru operații speciale <b>62</b> 2.4 Scenariu operativ-tactic de întrebuițare a forțelor pentru operații speciale din Armata Națională <b>68</b> 2.5 Concluzii <b>82</b>
7.	conținutul capitolului 3 NU	83-128	Autorului nu i-a reușit să operaționalizeze conceptele elucidate inconsistent în primul capitol

	conține discutarea rezultatelor, compararea acestora cu cele din literatura de specialitate și sublinierea aspectelor de noutate pe plan național și internațional dezvoltate de către autor;		și să realizeze acel pretins demers științific printr-o analiză comparativă, cu valorificarea experienței altor state, pliată pe potențialul AN și specificul scenariilor propuse. Doctrina propusă își are valoarea sa, însă, fiind inspirată totalmente din documente internaționale și lăsată fără comentarii pe întreg conținutul capitolului 3, a privat teza de doctorat de originalitate, polemică științifică și maturitate academică. „A avea la bază” un document sau mai mult NU înseamnă să fie tradus mot-a-mot. (193). United States Department of the Army, Field Manual (FM) 3–24.2: Tactics in Counterinsurgency. Washington, D.C.: Department of the Army, 307 p. (194). USJFC. Irregular Warfare Special Study, Washington D.C.: Joint Warfighting Center, 83 p. (195). USSOCOM, USMCCDC. Irregular Warfare (IW) Joint Operating Concept (JOC) V1.0. Washington D.C.: Department of Defense, 141 p. (196). United Kingdom Ministry of Defence, Future Character of Conflict, HQ Special Forces, London, 2011, 72 p. (197). United States Army Special Operations Command, Counter-Unconventional Warfare, White Paper, 26 september 2014, 46 p. (198). U.S. Special Operation Forces (SOF), CRS-RS21048, Feickert Andrew: Background and issues for Congress, April, 2008, 13 p. (199). U. S. Special Operations Command Fact Book, 2014, 52 p. (200). United States Government Accountability Office: Army Planning. Comprehensive Risk Assessment Needed for Planned Changes to the Army’s Force Structure, GAO-16-327-April 2016, 30 p.
8.	utilizarea și indicarea eronată a cuvintelor-cheie „război iregular”, „operații iregulare”, acestea reprezentând calchieri din limba engleză	11, 29, 56, 57, 94, 95	Asemenea expresii în limba română nu sunt corecte, pentru acestea existând „război neregulat” și „operații neregulate”
9.	manipularea cu alte „concepte” traduse impropriu de autor;	38, 91, 100	„procedee iregulare” sau „proceduri iregulare”; „riscuri asimetrice și iregulare”;
10.	includerea unui subcapitol irelevant despre forțele speciale din alte state, fără a valorifica pretinsa abordare comparativă;	37-53	Subcapitolul 1.3 conține doar prezentarea modalităților de organizare a forțelor pentru operații speciale din unele armate moderne, informații culese din: 71. БАЛЕНКО, С. Спецназ везде спецназ. Полная энциклопедия элитных подразделений, Москва : Яуза Эксмо, 2012, 816 с. ISBN. 978-5-699-54322-9. 72. БАЛЕНКО, С. Полная энциклопедия элитных подразделений, Элитные подразделения 100 стран, Яуза, Эксмо, 2014, 670 с. ISBN 978-5-699-75392-5.

			<p>196. United Kingdom Ministry of Defence, Future Character of Conflict, HQ Special Forces, London, 2011, 72 p.</p> <p>197. United States Army Special Operations Command, Counter-Unconventional Warfare, White Paper, 26 september 2014, 46 p.</p> <p>199. U. S. Special Operations Command Fact Book, 2014, 52 p.</p> <p>187 – sursa pentru Elveția fiind indisponibilă;</p> <p>!!! - Pentru Forțele Speciale din Republica Moldova autorul nu a trecut nicio sursă.</p>	
11.	impertinența conținutului concluziilor la capitole și preluarea lor din alte surse;	53	<p>Original</p> <p>Dr. Stan ANTON* CADRUL ȘI NATURA VIITOARELOR CONFLICTE. In: IMPACT STRATEGIC Nr. 1/2017, p. 9</p> <p><i>„Conflictul va continua să se constituie, ca și până acum, într-un spațiu al fricțiunii și incertitudinii, fiind un mozaic de adversari, amenințări și răspunsuri la acestea. Angajarea într-un potențial conflict va schimba fundamental modul de întrebuințare și paradigmele acționale, conceptuale sau de altă natură în baza cărora forțele armate se pregătesc în prezent și care nu pot fi controlate deplin sau cel puțin anticipate. Aplicarea principiilor adaptabilității și flexibilității reprezintă căi de menținere a capacității operaționale a forțelor.”</i></p>	Teza
		54	<p>MIJA, Valeriu. Statutul statelor neutre europene în cadrul securității internaționale contemporane. In: Integrare prin cercetare și inovare. Științe juridice. Științe economice. . R, SJ, SE, 26-28 septembrie 2013, Chișinău. Chisinau, Republica Moldova: CEP USM, 2013, p. 238. ”...conflictele interstatale nu mai rămân doar o</p>	<p>p. 53 <b>Cu toată convingerea,</b> <i>„Conflictul va continua să se constituie, ca și până acum, într-un spațiu al fricțiunii și incertitudinii, fiind un mozaic de adversari, amenințări și răspunsuri la acestea. Angajarea într-un potențial conflict va schimba fundamental modul de întrebuințare și paradigmele acționale, conceptuale sau de altă natură în baza cărora forțele armate se pregătesc în prezent și care nu pot fi controlate deplin sau cel puțin anticipate. Aplicarea principiilor adaptabilității și flexibilității reprezintă căi de menținere a capacității operaționale a forțelor.”</i></p> <p>Astăzi, în structura sistemului european și internațional,</p>

			<p><i>chestiune exclusivă a părților implicate, dar au devenit și un subiect de îngrijorare legitimă pentru întreaga comunitate de state”, îndeosebi în Europa.</i></p>	<p><i>„conflictele interstatale nu mai rămân doar o chestiune exclusivă a părților implicate în conflict, ci au devenit subiect de îngrijorare legitimă pentru întreaga comunitate de state”, un fenomen contemporan european</i></p>
		82	<p>Daniel SOLESCU  <b>ROLUL ȘI LOCUL FORȚELOR SPECIALE ÎN CADRUL FORȚELOR TERESTRE</b></p> <p><i>Reanalizarea conflictelor militare, a spectrului confruntărilor internaționale estompează concepția tradițională iar forțele speciale care pentru un politician reprezintă instrumentul la care poate apela la un moment dat în condiții bine definite pentru a-și susține obiectivele politice pe care le promovează, au un rol preponderent și în continuă creștere. Acest gen de formațiuni militare sunt puse în valoare de către factorul de decizie politică prin stabilirea naturii, cantității și calității, cât și întrebuintarea într-un spațiu și într-un interval de timp determinat.</i></p> <p><i>Natura efectelor ce se doresc a fi obținute prin întrebuintarea forțelor speciale, valoarea resurselor economice și financiare ce pot fi alocate efortului militar influențează în mod hotărâtor atât alegerea forțelor, cât și a mijloacelor.</i></p>	<p><i>Analiza conflictelor militare, a spectrului confruntărilor internaționale estompează concepția tradițională, iar SOF care pentru un politician reprezintă instrumentul la care poate apela la un moment dat în condiții bine definite pentru a-și susține obiectivele politice pe care le promovează, au un rol preponderent și în continuă creștere. Acest gen de formațiuni militare sunt puse în valoare de către factorul de decizie politico-militar din lume și ar trebui de luat la înarmare de către factorii decizionali politico-militari din Republica Moldova prin stabilirea naturii, cantității și calității, cât și întrebuintării într-un spațiu și într-un interval de timp determinat. Natura efectelor ce se doresc a fi obținute prin întrebuintarea forțelor pentru operații speciale, valoarea resurselor economice și financiare ce pot fi alocate efortului militar influențează în mod hotărâtor atât alegerea forțelor, cât și a mijloacelor.</i></p>
			<p>DACIN, Octavian. Forțele pentru operații speciale - un mijloc de atingere a obiectivelor militare și politice. In: Dezvoltarea Armatei Naționale în contextul aprofundării reformelor</p>	<p>Concluzie la cap. 2</p>



			<p>democratice. Ediția 6, 25 februarie 2021, Chișinău. Chișinău: Tipogr. „Notograf Prim”, 2021, pp. 176-180.</p> <p>În urma analizei efectuate asupra conflictelor armate contemporane, războaielor locale și a operațiilor antiteroriste, am determinat schimbările semnificative în formele și metodele de utilizare a forțelor armate, naturii luptei armate, ale cărei trăsături caracteristice sunt: corelarea acțiunilor directe și indirecte, creșterea semnificativă a metodelor speciale de ducere a conflictelor militare, precum și o combinație de acțiuni tradiționale a trupelor (forțelor) cu cele netradiționale.</p>	<p>În urma analizei efectuate asupra conflictelor armate contemporane, războaielor locale și a operațiilor antiteroriste, am determinat schimbările semnificative în formele și metodele de utilizare a forțelor armate, naturii luptei armate, ale cărei trăsături caracteristice sunt: corelarea acțiunilor directe și indirecte, creșterea semnificativă a metodelor speciale de ducere a conflictelor militare, precum și o combinație de acțiuni tradiționale a trupelor (forțelor) cu cele netradiționale.</p>
		Ipoteza de lucru	<p>Modificarea formelor și metodelor de ducere a operațiilor militare și creșterii rolului operațiilor speciale (SO) în tactica armatelor unor țări pentru soluționarea problemelor în situații de criză și conflicte militare au dus la implementarea activă în prim plan a structurilor SOF în desfășurarea acestora, ceea ce ar fi necesar de implementat și în practica Armatei Naționale.</p>	<p>Concluzie la cap. 2</p> <p>Modificarea formelor și metodelor de ducere a operațiilor militare și creșterii rolului operațiilor speciale (SO) în tactica armatelor unor țări pentru soluționarea problemelor în situații de criză și conflicte militare au dus la implementarea activă în prim plan a structurilor SOF în desfășurarea acestora, ceea ce ar fi necesar de implementat și în practica Armatei Naționale.</p>
		DACIN, Octavian. Forțele pentru operații speciale - un mijloc de atingere a obiectivelor militare și politice. In: Dezvoltarea Armatei Naționale în contextul aprofundării reformelor democratice. Ediția 6, 25 februarie 2021, Chișinău. Chișinău: Tipogr. „Notograf Prim”,		<p>Concluzie la cap. 2</p>

			2021, pp. 176-180.	
		127	<p>Experiența țărilor dezvoltate arată că tendințele principale în crearea SOF sunt: centralizarea forțelor prin crearea unei structuri organizatorice cu drepturile unui gen de forțe armate (genul de trupe); extinderea misiunilor la gama întreagă de amenințări pe timp de pace, criză și timp de război; recrutare exclusiv pe bază de voluntariat; diferențierea instruirii individuale și instruirii unităților; furnizarea celor mai moderne eșantioane de arme speciale, echipamente și tehnică militară, ceea ce ar fi benefic pentru implementarea unor structuri SOF în componenta Armatei Naționale.</p>	<p>Experiența țărilor dezvoltate arată că tendințele principale în crearea SOF sunt: centralizarea forțelor prin crearea unei structuri organizatorice cu drepturile unui gen de forțe armate (genul de trupe); extinderea misiunilor la gama întreagă de amenințări pe timp de pace, criză și timp de război; recrutare exclusiv pe bază de voluntariat; diferențierea instruirii individuale și instruirii unităților; furnizarea celor mai moderne eșantioane de arme speciale, echipamente și tehnică militară, ceea ce ar fi benefic pentru implementarea unor structuri SOF în componenta Armatei Naționale.</p>
			<p>ANTON, STAN (coord.)          Conflictele atipice ale secolului al XXI-lea : studiu de cercetare științifică / Stan Anton (coord.), Alexandra Sarcinschi, Eugen Siteanu. București: Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015, p. 76</p> <p><i>Ajustarea rapidă a metodelor, tacticilor, tehnicilor și procedurilor de operare ale unei armate la acțiunile adversarului se constituie într-o condiție a eficienței acestora, în concordanță cu circumstanțele predominante ce definesc caracterul real al acțiunilor.</i></p>	<p><i>Ajustarea rapidă a metodelor, tacticilor, tehnicilor și procedurilor de operare a <b>Armatei Naționale</b> la acțiunile adversarului constituie o condiție a eficienței acesteia.</i></p>
			<p>Daniel SOLESCU          ROLUL ȘI LOCUL FORȚELOR SPECIALE ÎN CADRUL FORȚELOR TERESTRE</p>	

		128	<p><i>Legendă, dezinformare, tăcere – un „trio” care a învăluit deseori forțele militare trimise să execute acest gen de operații de mica anvergură – clandestine, secrete sau deschise – cu un înalt grad de risc. Destinați să lupte, să învingă sau să moară neștiuți, adesea fără recunoașterea postumă a meritelor, luptătorii acestor forte sunt „cavalerii” acestui secol în confruntările politico-militare. Forțele speciale sunt formațiuni și unități eterogene – constituite din elementele cele mai dotate, atât spiritual cât și fizic – reprezentând arma de temut a fiecărei națiuni, a fiecărei armate, asul ascuns în măneca fiecărui comandant sau stat care se respectă.</i></p> <p><i>Instrumente utile, relativ ieftine în comparație cu pagubele produse, discrete, forțele speciale se afirmă tot mai pregnant.</i></p>	<p><b>„Legendă, dezinformare, tăcere – un „trio” care a învăluit deseori forțele militare trimise să execute acest gen de operații de mica anvergură – clandestine, secrete sau deschise – cu un înalt grad de risc. Destinați să lupte, să învingă sau să moară neștiuți, adesea fără recunoașterea postumă a meritelor, luptătorii acestor forte sunt „cavalerii” acestui secol în confruntările politico-militare. Forțele speciale sunt formațiuni și unități eterogene – constituite din elementele cele mai dotate, atât spiritual cât și fizic – reprezentând arma de temut a fiecărei națiuni, a fiecărei armate, asul ascuns în măneca fiecărui comandant sau stat care se respectă.</b></p> <p><b>Instrumente utile, relativ ieftine în comparație cu pagubele produse, discrete, forțele speciale se afirmă tot mai pregnant.”</b></p>
			<p>ANTON, STAN (coord.)          Conflictele atipice ale secolului al XXI-lea : studiu de cercetare științifică / Stan Anton (coord.), Alexandra Sarcinschi, Eugen Siteanu. București: Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015, p. 75-76</p> <p><i>În ceea ce privește organismul militar și capacitatea acestuia de a face față conflictelor atipice (inclusiv unui război hibrid), apreciem că aceasta trebuie să fie ....., iar comandanții și liderii trebuie să fie instruiți și educați în exercitarea inițiativei și desfășurarea descentralizată a misiunilor în</i></p>	<p><b>În ceea ce privește organismul militar al Republicii Moldova și capacitatea acestuia de a face față conflictelor atipice (inclusiv unui război hibrid), considerăm că factorii decizionali politico-militari trebuie să acorde o atenție deosebită dezvoltării</b></p>

			<p><i>condiții complexe de incertitudine și ambiguitate, deziderat central al eficacității în condițiile războaielor atipice.</i></p>	<p><b>Forțelor pentru Operații Speciale în cadrul Armatei Naționale; operațiilor speciale în complexul măsurilor pentru asigurarea securității naționale; comandanții și liderii trebuie să fie instruiți și educați în exercitarea inițiativei și desfășurarea descentralizată a misiunilor în condiții complexe de incertitudine și ambiguitate, deziderat central al eficacității în condițiile războaielor atipice.</b></p>
			<p>Repetare de la p. 21.</p> <p><i>Republica Moldova este o entitate importantă a sistemului de securitate internațională. Rolul acesteia va crește, însă, în urma asigurării stabilității politice interne a țării, lichidării corupției, asigurării ordinii sociale și diminuării tendințelor separatiste. Soluționarea problemelor actuale ale securității presupune o participare activă în crearea sistemului internațional de securitate colectivă, o atenție deosebită fiind acordată colaborării bilaterale și multilaterale în domeniul militar în baza principiului egalității priorităților, relațiilor în sfera politico-militară cu statele vecine, cu alte țări și grupe de state.</i></p>	<p><i>Republica Moldova este o entitate importantă a sistemului de securitate internațională. Rolul acesteia va crește, însă, în urma asigurării stabilității politice interne a țării, lichidării corupției, asigurării ordinii sociale și diminuării tendințelor separatiste. Soluționarea problemelor actuale ale securității presupune o participare activă în crearea sistemului internațional de securitate colectivă, o atenție deosebită fiind acordată colaborării bilaterale și multilaterale în domeniul militar în baza principiului egalității priorităților, relațiilor în sfera politico-militară cu statele vecine, cu alte țări și grupe de state.</i></p>
12.	utilizarea sintagmelor „operații speciale” și	15 30	<p>Termenul „Operații Speciale”(SO) se referă la un set de măsuri de folosire și utilizare a formațiunilor și unităților cu destinație specială.</p> <p>Definiția NATO pentru „operații speciale”, prezentată în „Glosarul de termeni și definiții NATO”, pare a fi termenul de referință după care majoritatea țărilor NATO caracterizează sau definesc conceptul de SO:</p>	

	„operațiuni speciale”, fără a distinge că ar fi similare sau diferite ca sens și cu referire la Forțele pentru Operații/Operațiuni Speciale	8-13	Tabel cu abrevieri  Pe tot parcursul lucrării
13.	identificarea unor confuzii a numelor unor autori Mc Cuen vs Sean M Williams;	25	Confuzii la indicarea numărului trimiterilor în textul lucrării
14.	interpretarea eronată a „Doctrinei Gherasimov”;	28	<p>„Mark Galleoti (2014) a susținut că operațiunile Rusiei în Crimeea, în estul și sudul Ucrainei sunt subsumate conflictelor de tip hibrid, noile tactici ale Moscovei având ca scop focalizarea pe vulnerabilitățile inamicului și evitarea confruntării directe și deschise. Strategia Rusiei față de Ucraina se bazează, potrivit lui Galleoti, pe „doctrina” lansată de șeful Statului Major General rus, Valerii Gherasimov, care a menționat că „... regulile de angajare s-au schimbat semnificativ. Utilizarea metodelor non-militare pentru îndeplinirea obiectivelor politice sau strategice s-au dovedit în anumite cazuri, de departe, mult mai eficiente decât utilizarea forței. [...] Utilizarea largă a mijloacelor asimetrice poate ajuta la neutralizarea superiorității militare a inamicului. Aceasta include utilizarea forțelor speciale și opoziția internă pentru crearea unui front permanent în interiorul unui stat inamic, precum și impactul instrumentelor de propagandă, forme și metode care sunt îmbunătățite constant” [85].”</p> <p>Autorul a operat cu surse învechite, fără să admită că din 2018 există o replică cu precizarea poziției sale din partea cercetătorului Mark Galeotti, care a renunțat oficial la utilizarea sintagmei „Doctrina Gherasimov”, acesta explicând caracterul ironic pe care i-l atribuisese în 2014 unei luări de poziție a liderului militar de rang înalt rus, presupunând că acesta lansase o „viziune asupra războiului total”.</p> <p><a href="https://foreignpolicy.com/2018/03/05/im-sorry-for-creating-the-gerasimov-doctrine/">https://foreignpolicy.com/2018/03/05/im-sorry-for-creating-the-gerasimov-doctrine/</a></p> <p>Marc Galeotti a recunoscut că „doctrina lui Gerasimov”, care în Occident a fost interpretată ca o „teorie extinsă a războiului modern”, de fapt nu există.</p>
15.	consultarea site-urilor cu conținut discutabil și neștiințific <a href="http://www.sb.by">www.sb.by</a> , Затяжной прыжок <a href="http://www.desantura.ru">www.desantura.ru</a> , <a href="http://www.consulting.ru">www.consulting.ru</a> , <a href="http://www.military.wikireading.ru">www.military.wikireading.ru</a> sursa 110	110 111 112-115 122-123 56	Pregătirea psihofizică Pregătirea psihofizică Pregătirea fizică generală Alpinismul, Pregătirea de desant aerian Pagina unui columnist (blogger)

	inaccesibile/inexistente (de ex. sursa <b>187</b> ) <a href="https://army-news.org/2013/04/special-forces-command-sdelano-v-shvejarii/">https://army-news.org/2013/04/special-forces-command-sdelano-v-shvejarii/</a>	51	
16.	NU este clar prin ce modalitate sau în baza a căror raționamente autorul ajunge să genereze o idee sau alta, precum și anumite afirmații sau concluzii;	61	<p>„Intensitatea acțiunilor aeriene nu a fost prezentată, însă în baza <b>unor dovezi indirecte</b>, se poate estima faptul că s-au executat mai mult de 1.000 de zboruri pe zi, inclusiv zboruri ale aeronavelor militare de transport de diferite tipuri. Amploarea acestor exerciții a permis să ascundă adevăratele intenții și direcții de acțiune, dizolvându-le într-o masă comună și demonstrând posibilitățile Forțelor Armate ruse de a acționa.</p> <p>Analizând conflictul Georgian din august 2008, putem afirma că în primăvara anului 2014, <b>Forțele Armate ruse se aflau într-o stare mult mai benefică</b>, decât în momentul „războiului 888”, când reforma abia începuse.”</p>
		85	<p>„Ne propunem să facem <b>o analiză costuri-beneficii</b> și să examinăm utilitatea unor structuri noi ale forțelor pentru operații speciale pentru a conștientiza factorul politico-militar să înțeleagă de ce o unitate mică de SOF, cu un nivel corespunzător de deprinderi, capacități și experiență, este preferată unei forțe mult mai mari, de calitate inferioară. O asemenea capacitate SOF necesită <b>un procent relativ minor din totalul costurilor</b> pentru apărare.</p> <p><b>Printr-o investiție mică</b>, Republica Moldova poate echipa și pregăti o structură militară de elită și deci, poate activa o capacitate națională strategică semnificativă. Există o diferență critică între această investiție și capacitatea obținută cu anticipație în mediul de securitate actual, ceea ce demonstrează că o asemenea decizie este pragmatică și mai mult decât prudentă.</p>
		86	<p>„<b>Suntem de părere că detașamentul operațional național trebuie să fie format din 12 luptători</b>, fiecare dintre ei deținând o funcție specifică, însă întreg personalul militar trebuie supus unei instruirii încrucișate. <b>În viziunea noastră efectivul detașamentului operațional ar trebui să fie completat, după cum urmează.</b>”</p>
		90	<p>„Partenerii străini <b>doresc să lucreze cu SOF</b>, deoarece prezența acestora este mai puțin vizibilă în medii sensibile politic sau diplomatic.”</p>
		127	<p>„Considerăm că SOF este un instrument eficace mult <b>mai puțin costisitor</b> decât alte categorii/genuri de armă, care necesită timp și pregătire pentru generare, iar întrebuințarea</p>

			<i>acestora se face preponderent pentru obiective strategice sau operative.”</i>
17.	prevalența stilului publicistic;	28 62	<i>„ ....noile tactici ale <b>Moscovei</b> având ca scop focalizarea pe vulnerabilitățile inamicului și evitarea confruntării directe și deschise.” Aceste observații sunt utile pentru înțelegerea nu numai a politicii interne a <b>Kremlinului</b>, dar și promovarea acesteia la nivel internațional. Agresiunea „hibridă” rusă în Ucraina – un exemplu flagrant de „<b>banditism</b>” gestionat de <b>Kremlin</b>, care s-a manifestat în relațiile internaționale.</i>
18.	utilizarea unor sintagme neștiințifice;	37, 53, 110	„lux”, „mof”, „tăgadă”, „mozaic de adversari”, „o bijuterie” etc.
19.	utilizarea adverbilor care exprimă atitudini categorice  sau probabilistice	14, 26, 53, 58, 63, 86, 109, 127  26, 27, 30, 32, 59, 61, 84	„cu certitudine”, „pe bună dreptate”, „cu toată convingerea”, „în mod convingător” etc.  „probabil”
20.	tabelele și figurile trecute în anexe NU aparțin autorului și NU aduc valoare lucrării;	147-160	
21.	Repetări de text	21^128 57^68	
22.	calchieri neîndemânatică atât în traduceri din limba rusă,	41, 42, 43  110	„grupul pentru scopuri speciale” în loc de „grupul cu destinație specială” ș.a.  <i>”În luptă factorul fizic este puternic influențat de factorul mental. Frica este funcția de protecție a corpului și servește ca un semnal de pericol. Dacă luptătorul SOF, nu are frică, nu este apt de a îndeplini misiunea. Frica este o bijuterie dacă luptătorul o poate stăpâni, aceasta avertizează doar luptătorul de pericol, îl ajută să ia o decizie rapidă. Toate exercițiile, toate antrenamentele trebuie să funcționeze pentru un singur scop: să convingă luptătorul, că acesta este mai puternic decât propria sa frică. Posibilitățile omului sunt nelimitate, dacă acesta cucerește frica. În educația stabilității psihologice, eforturile principale ar trebui să fie îndreptate spre</i>

	cât și din limba engleză	122 29, 66	<p><i>deprinderea luptătorilor SOF cu orice surpriză parvenită pe neașteptate. Ca factorii surprinzători să devină o regulă, o surpriză este o regularitate, iar și o schimbare bruscă a situației este un proces obișnuit. O selecție de exerciții fizico-psihologici:</i></p> <p>„râuri furtunoase” în loc de „râuri cu apă repede și învolburată” ș.a.</p> <p>„specialități regionale” în loc de „specificități/specific regionale/regional”,</p>
23.	Preluări masive de la autoarea Iuliana UDROIU, cu indicarea surselor eronate	23-27	<p>Iuliana Udroiou.  Detectarea timpurie a crizelor hibride de securitate (Early Detection of Hybrid-Type Security Crisis)  Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel national, european si mondial; Nr.1/2015, Vol. 1  10 Pages Posted: 6 Jul 2015</p>
24.	Absența referințelor la	62 63-65 66-67	<p>A. Zadorojnyi  Daniel SOLESCU</p>
25.	trecerea fără sens la anexe a testelor psihometrice, pretendentul arogându-și dreptul să lase chestionarele de personalitate, cu interpretarea rezultatelor, numindu-le eronat	174, 176 175, 183 107	<p><b>FPI</b>  <b>Eysenck,</b>  teste psihologice pentru „determinarea dezvoltării mentale”.</p>